

MIES

MIGRANTS, ACTEURS ET
VECTEURS DE
L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE (ESS)

2015

Loin des notions de « flux » ou « d'intégration », souvent mobilisées pour parler d'immigration, le Grdr et l'Apes sont convaincus des interactions positives entre mobilités humaines, engagements citoyens et dynamiques locales de développement. Les personnes issues des migrations vivant ici et là-bas sont des traits d'union qui facilitent l'appropriation d'enjeux mondiaux au niveau local et participent à l'ouverture des territoires à l'international. Elles sont aussi source de richesse et d'innovation culturelle, sociale et économique.

Parce qu'elle place l'Humain au cœur du projet économique, l'ESS a toute sa pertinence pour inspirer et accompagner les projets des entrepreneurs, hommes et femmes, issus de la migration. C'est le sens du projet "migrants : acteurs et vecteur de l'économie sociale et solidaire" dont les premiers résultats sont présentés ici.

Emmanuelle LATOUCHE

Présidente du Comité d'Orientation et de Suivi
du Grdr Hauts-de-France

Luc BELVAL

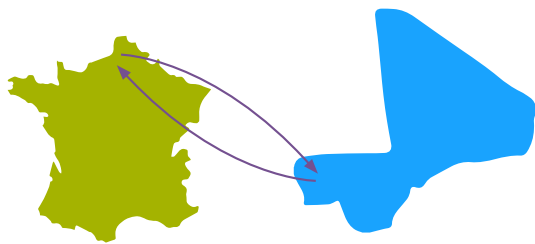
Président de l'Apes



LE PROJET

Depuis 3 ans, le projet MIES unit les régions de Kayes au Mali et des Hauts-de-France en France autour du lien entre migration et ESS.

Dans ces deux pays, il existe des lois qui définissent l'ESS et aident les acteurs à se structurer.



Projet initié par le Grdr Hauts-de-France et le Grdr en région de Kayes, en partenariat avec l'EMDK au Mali et l'Apes en France.

Les enjeux communs

Le lien migration - développement économique

Ces territoires sont, historiquement et aujourd'hui encore, deux carrefours migratoires.

Articulation entre ESS et Migration

Les acteurs du Mali sont sensibles aux questions migratoires mais les articulent difficilement avec les enjeux économiques. Les partenaires français sont spécialisés dans le domaine de l'économie sociale et solidaire mais ont des difficultés à y inclure les questions migratoires.

En France

- La région Hauts-de-France est depuis toujours une terre de migrations (mines, textiles, industries...)
- Les initiatives économiques impulsées par les migrants augmentent, mais avec de fortes difficultés d'accompagnement
- L'ESS est peu tournée vers la mobilité à l'international
- Les réseaux de coopération internationale sont peu en lien avec les acteurs de l'ESS, alors que la coopération économique internationale prend de l'ampleur dans les débats

Au Mali

- La région de Kayes est la première zone migratoire du pays
- La diaspora contribue fortement au développement de leur pays d'origine
- L'ESS est à même d'alimenter une innovation humaine et durable dans le développement économique des régions d'origine des migrants. Le projet MIES contribue à ce que les migrants s'approprient plus l'ESS.

OBJECTIFS

- Intégrer les parcours migratoires dans les dispositifs d'accompagnement de l'ESS
- Intégrer les enjeux de l'ESS dans les réseaux et dispositifs qui pensent les liens migration - développement

ACTIONS CONCRÈTES, BILAN DU PROJET

MIEUX COMPRENDRE L'ARTICULATION ENTRE ESS ET MOBILITÉS-MIGRATIONS



Enquête sur le lien entre ESS et Solidarité Internationale auprès de structures ESS et de la SI

- Les acteurs de la Solidarité Internationale (SI) se tournent vers de **nouveaux modèles économiques** et intègrent à leurs projets la notion du **développement local**.
 - Les structures de l'ESS **élargissent progressivement leur action à l'international** mais essentiellement dans les pays européens.
 - Bien que ces différents acteurs (ESS et SI) se connaissent et partagent les mêmes principes et valeurs, ils y a **encore très peu de liens et de collaboration** entre eux.
 - Les porteurs de projets économiques issus des migrations qui portent ces principes et ces valeurs au coeur de leurs projets ne connaissent ni l'ESS ni son écosystème.
- Leurs projets ne sont que très peu identifiés et accompagnés par des structures de l'ESS.

4% des créateurs d'entreprises en France sont de nationalité étrangère (= 25 000 personnes)

22% emploient des salariés dès le démarrage

57% investissent moins de 8 000 € et font peu appel à des financements externes. Ils se placent plus fréquemment dans une logique de développement.

Données APCE (Agence Pour la Création d'Entreprise) : La création d'activité par les personnes migrantes, issues de la diversité ou des quartiers (décembre 2013).



État des lieux de l'économie solidaire et de ses enjeux, rôle des migrants

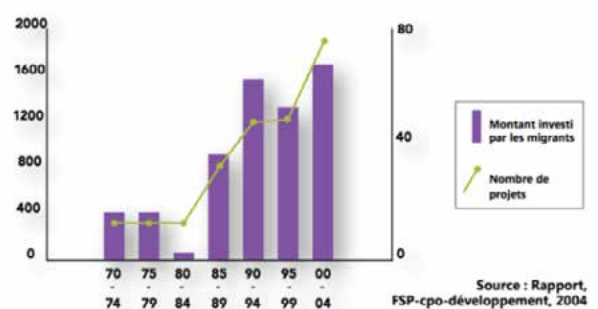
Les migrants, dont le poids social est très fort, sont un acteur clé dans l'investissement économique en région de Kayes.

Près de 90 % des infrastructures de la région de Kayes sont l'œuvre de Maliens de l'étranger (services d'adduction d'eau potable, écoles, services de santé, électricité).

Les acteurs de l'ESS sont peu tournés vers des projets de coopération à l'international et les migrants ou enfants de migrants sont très peu présents dans les réseaux de l'ESS. Ils en sont pourtant déjà des acteurs pour certains, et pourraient l'être pour d'autres.

L'ESS correspond pour beaucoup à des pratiques «traditionnelles» d'entraide et de mise en commun (notamment l'agriculture et l'artisanat), mais reste peu structurée et difficilement vue comme un modèle de développement pour le territoire.

Évolution des investissements des migrants entre 1970 et 2004



ENJEUX

- L'appropriation des notions et des concepts de l'ESS par les migrants de la région, en renforçant la compréhension des membres de l'EMDK sur les grilles d'analyse et performances de l'ESS.
- Définir des stratégies et méthodologies appropriées d'accompagnement aux migrants porteurs de projets ESS, à travers des temps d'échanges multi-acteurs (migrants, élus locaux, agents techniques d'accompagnement).

TRAVAILLER SUR DES PISTES D'AMÉLIORATION DES PROJETS



SUR LES 2 TERRITOIRES

Échantillon de



Études sur les dispositifs de structures d'accompagnement

Échantillon de



CONCLUSIONS

- 40 % des structures accompagnent des projets à l'international, presque exclusivement vers le reste de l'Europe
- 60% des structures d'accompagnement reçoivent des porteurs de projets issus des migrations mais **n'intègrent pas cette dimension de manière spécifique** dans l'accompagnement
- Difficultés d'accompagnement spécifiques à ce public (administratif, langue, VAE, réseau...)
- Conviction partagée que les migrations ou la mobilité internationale **sont une richesse pour les territoires**
- Faible connaissance de l'ESS par ces porteurs de projets (complexité des dispositifs)
- Beaucoup de ces entrepreneurs pratiquent et vivent l'ESS sans en avoir conscience

Échantillon de



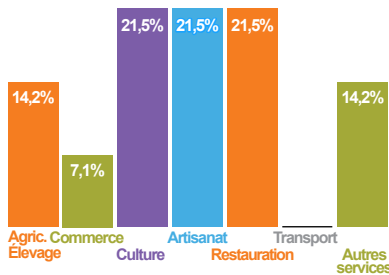
Études de projets en ESS portés par des migrants

Échantillon de



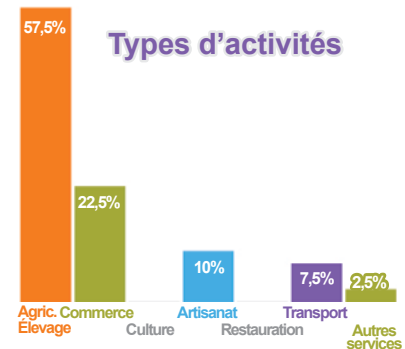
65 emplois créés

Types d'activités

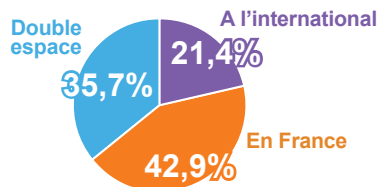


100 emplois créés

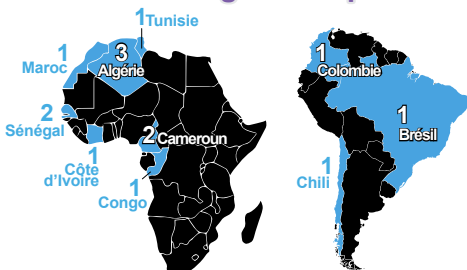
Types d'activités



Localisation des projets



Territoires d'origine des porteurs



En Hauts-de-France

À Kayes

Organisations collectives

79%

13%

Accompagnées

43%

33%

Mise en place d'un « club entreprendre »

Le projet a permis à des porteurs de projets migrants en ESS de se rencontrer à plusieurs reprises pour échanger autour de leurs projets (forces, difficultés...) et plus spécifiquement sur la finance solidaire et le développement de partenariats. Une dynamique collective a ainsi pu naître.

Accompagnements expérimentaux

ADT - Aide à Domicile pour Tous



Association d'aide à la personne à domicile qui axe ses priorités sur l'humain et non sur le profit. La structure emploie 20 salariés.

Caravansérail

Galerie d'artisanat équitable à Lille, de produits originaires d'Algérie.

Maison de la culture Yanapanaku

Association culturelle d'Amérique latine à Vieux-Condé.



De manière globale, les 3 accompagnements ont permis de lever un certains nombre de freins

Freins

- Compétences informatiques
- Conciliation temps de vie
- Discrimination
- Méconnaissances de l'écosystème de la création d'entreprise et des dispositifs de financement
- Absence de réseau et de soutien de pairs
- Passage de l'individuel au collectif

Leviers d'action

- Orientation vers des structures, essentiellement associatives, de renforcement de capacités
- Sensibilisation des structures d'accompagnement ESS et des porteurs de projets issus des migrations
- Création d'un « club entreprendre »
- Animations et interventions conjointes avec des acteurs ESS du territoire
- Cheminement sur la durée de manière individuelle et collective

CONCLUSIONS CE QUE CET ACCOMPAGNEMENT A PERMIS EN HAUTS-DE-FRANCE

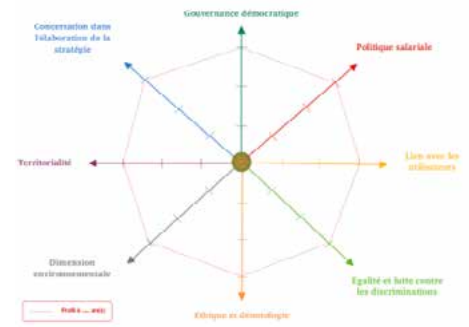
- Une mise en réseau
- L'intégration de porteurs dans des dispositifs de finance solidaire
- L'orientation de porteurs de projets vers des structures d'accompagnement ESS
- La concrétisation, le démarrage et le développement de projets
- Une meilleure appropriation des principes de l'ESS avec le passage d'une gestion individuelle à une gestion collective
- Une réflexion autour de la démocratie participative dans l'entreprise
- Le développement d'un discours sur l'utilité sociale en intégrant des spécificités liées au parcours migratoire

Les outils d'accompagnements croisés



Radar des compétences

En plus de ces accompagnements, des outils d'analyse de projet, propres à l'Apes et au Grdr, ont pu être utilisés pour aider les porteurs de projets à progresser.



Démarche Progrès



EN RÉGION DE KAYES

Trois thé-palabres

Le « Thé Palabre » est inspiré d'une tradition conviviale d'Afrique Subsaharienne. Il se veut un moment de partage d'une parole respectueuse, où l'hôte et ses nombreux convives échangent leurs expériences et leurs opinions, le temps de quelques verres de thé.

Ainsi, l'EMDK (partenaire du Grdr au Mali) a organisé 3 thé-palabres pour l'élaboration de sa Stratégie Régionale Migratoire en termes d'ESS.

Principales conclusions

- Manque de confiance en soi des entrepreneurs solidaires
- Manque de formation des entrepreneurs solidaires en gouvernance d'entreprise, mobilisation des ressources internes et externes, recherche et négociation de marchés, planification stratégique
- Insuffisance des moyens financiers et techniques
- Difficulté d'accès au crédit
- Manque de cadre de concertation entre les différentes organisations du secteur de l'ESS
- Présence et soutien institutionnels à renforcer
- Manque de visibilité des organisations d'économie sociale et solidaire
- Difficulté de construction des pièces administratives
- Difficulté de gestion <=> problème de gouvernance dans les entreprises



CE QUE CET ACCOMPAGNEMENT A PERMIS EN RÉGION DE KAYES

- La mise en pratique des principes de démocratie : gestion participative, respect mutuel, entraide, transparence, prise de décision collégiale
- Une répartition plus équitable des gains générés par ces structures
- Une meilleure adhésion de la population, des producteurs et des consommateurs
- La création d'emplois
- L'amélioration des conditions de vie des populations qui bénéficient de ces projets
- L'amélioration de la qualité des produits
- Le renforcement de la solidarité
- Le développement d'un réseau de production ou de vente à plus grande échelle

DÉVELOPPER UNE ESS AU-DELÀ DES FRONTIÈRES



EN HAUTS-DE-FRANCE

Les acteurs de l'ESS, de la SI et des collectivités territoriales se sont retrouvés autour de 4 petit déjeuners, qui ont permis de :

- croiser les regards et construire une culture commune
- fédérer un groupe d'acteurs autour des question de migrations et d'internationalisation de l'ESS
- valoriser les plus-values que les migrants peuvent apporter à un projet économique
- identifier les enjeux communs, et mettre en avant l'importance de la «multi localité »

- aboutir à des recommandations d'amélioration du guide des bonnes pratiques identifié dans la loi ESS 2014 : intégration des spécificités liées à la dimension internationale des projets portés par les migrants.



EN RÉGION DE KAYES

Participation à la 4ème rencontre des réseaux Africains de l'Economie Sociale et Solidaire à Bamako en 2016.

Conférences

- *La place de l'ESS dans l'atteinte des Objectifs pour le Développement Durable (promut par l'ONU)*
- *L'ESS, vecteur de développement économique pour les femmes immigrées ?*
- *ESS et migrations, quelles relations ?*



SUR LES 2 TERRITOIRES

Deux missions double-espace d'une délégation marseillaise dans les Hauts-de-France se sont déroulées en janvier et novembre 2016.

- Echanges croisés, mutualisation, capitalisation sur les outils utilisés (enquête, études, thé-palabre, lexique)
- Perfectionnement des outils communs d'analyse (« faire ensemble ici et là-bas »)
- Partage d'un langage commun : « enjeux partagés », « pratiques de coopération », « double espace »
- Participation au séminaire international « Coopérer sur des enjeux partagés : une alternative à l'aide ? » organisé par le Comité Français pour la Solidarité Internationale
- Petit-déjeuner débat à Grande-Synthe et visite des initiatives portées par la commune

Des liens se développent entre les différents réseaux d'ESS : l'Apes (Hauts-de-France), le Renapess (Mali), et le RIPESS Europe. Des projets communs avec l'Apes et ses membres voient également le jour en dehors de frontières (Algérie, Tunisie).

GLOSSAIRE

Migration (OIM) : Déplacement d'une personne ou d'un groupe de personnes, soit entre pays, soit dans un pays entre deux lieux situés sur son territoire, quelles que soient leur cause, leur composition, leur durée.

Double-espace (Grdr) : « Mise en valeur du continuum des territoires d'origine, de transit et de destination afin de construire des articulations économiques, sociales et culturelles fortes et pérennes entre les acteurs d'ici et de là-bas et de pouvoir relever des enjeux partagés et des défis communs ».

Codéveloppement / co-développement (UE) : toute action de développement social, économique, culturel et politique des pays d'origine appuyée sur une collaboration entre les migrants, leurs organisations et leurs partenaires, publics et privés, à la fois dans les pays d'origine et dans les pays d'accueil (juillet 2007).

L'économie sociale et solidaire (Ministère de la transition écologique et solidaire) : ensemble de structures qui reposent sur des valeurs et des principes communs : utilité sociale, coopération, ancrage local adapté aux nécessités de chaque territoire et de ses habitants. Leurs activités visent le partage et la solidarité pour une économie respectueuse de l'homme et de son environnement.

POUR ALLER PLUS LOIN

Autres productions

Voici d'autres productions issues du projet, accessibles et diffusables sur demande :

- Etudes sur les structures d'accompagnements et les porteurs de projet issus des migrations en France et au Mali

- Comptes-rendus des différents temps d'échanges
- « *L'ESS ici et l'ESS là-bas, similarités et différences des modèles et approches* »
- Glossaire

Demandes et informations

Grdr - Migration-Citoyenneté-Développement

03 20 42 83 11 - antenne.npdc@grdr.org

Maison Stéphane Hessel

235, Boulevard Paul Painlevé - Lille

Apes - Acteurs pour une Économie Solidaire

03 20 30 98 25 - contact@apes-hdf.org

Maison Stéphane Hessel

235, Boulevard Paul Painlevé - Lille

Quelques ressources en ligne

grdr.org : le programme Innov'asso / le programme Objectifs de Développement Durable et migrations / Guide d'accompagnement des entrepreneurs migrants en Ile de France... et plus encore.

cfsi.asso.fr : le programme Coopérer Autrement en Acteur de Changement.

apes-hdf.org : la lettre de l'économie solidaire en Hauts-de-France n°52 - Migration et ESS.

forim.net : campagne européenne : démystifier dix idées reçues sur le lien entre migration et développement.

SUITES DU PROJET

Hauts-de-France

À travers le projet ESSAIME - objectifs

- **Accompagner** les porteurs de projets dans la formalisation de leurs activités
- **Sensibiliser** les professionnels à la nécessité d'adapter les outils et méthodologies d'accompagnement en direction des publics les plus éloignés
- **Participer** à la structuration de la chaîne d'accompagnement et au maillage des opérateurs sur les territoires d'intervention pour renforcer la cohérence des parcours

L'approche du Grdr s'opère par **les publics** (trajectoires et parcours de vie, expériences et compétences, formelles et informelles, développement personnel, articulation des temps de vie), **les territoires** (dynamiques économiques locales, réseaux, dispositifs...) et **les domaines thématiques/métiers** (filières, formation métiers, transnational...).

L'Apes participe au projet ODD et Migration

Les migrants comme levier d'atteinte des ODD ici et là-bas.

Intégration du Grdr au CA de l'Apes

Convention de partenariat entre les deux structures.

Amélioration des pratiques ESS du Grdr

Double espace

Projet Innov' Asso : structuration et renforcement des dynamiques associatives en Algérie

Les suites du projet à Kayes

Au Mali, le projet MIES s'inscrit dans le programme « Gouvernance citoyenne des territoires du bassin du fleuve Sénégal ». Il a comme thématiques d'intervention le développement local, la décentralisation, la gouvernance locale et le développement économique.

Ce programme porte sur l'accompagnement des initiatives de développement local sur le bassin du fleuve Sénégal (Mali, Mauritanie et Sénégal). Des expérimentations territorialisées ciblent 4 thèmes majeurs :

- **le contrôle citoyen de l'action publique** (participation des jeunes et migrants notamment)
- **la construction d'un projet de territoire** à des échelles intercommunales
- **la question de la viabilité économique des territoires** par des appuis à l'entrepreneuriat répondant à des enjeux locaux de renforcement de filières
- **les dynamiques de coopérations transfrontalières**

Il s'agit de faire de la diaspora de ces pays des citoyens actifs. Ces derniers œuvrent à maîtriser les enjeux de développement local, avec les acteurs de leurs territoires de départ, d'origine et d'accueil.

LES PARTENAIRES

Grdr - Migration - Citoyenneté - Développement

Le Grdr Migration-Citoyenneté-Développement est une association internationale de solidarité fondée en 1969. Le Grdr s'appuie sur les interactions positives entre mobilités humaines, engagements citoyens et dynamiques locales de développement. Le Grdr agit en faveur du développement local des territoires tout en accompagnant les personnes migrantes sur leur territoire d'accueil et dans leurs projets en faveur de leur région d'origine.

Le Grdr est aujourd'hui présent en France, en Afrique de l'Ouest et au Maghreb sur trois axes de travail :

- la proximité en accompagnement des dynamiques locales de développement
- la valorisation des interdépendances entre territoires d'ici et de là-bas
- la production de connaissances fiables et utiles aux acteurs

Apes - Acteurs pour une Économie Solidaire

L'Apes est un réseau qui rassemble les acteurs de l'économie solidaire de la région Hauts-de-France qui se reconnaissent dans des valeurs et des pratiques solidaires. Lieu de débats, d'échanges, de coopération et d'élaboration de propositions d'actions, l'Apes vise à être une structure représentative de l'ensemble des acteurs de l'économie solidaire. L'Apes développe ses activités autour de 3 missions principales :

- promouvoir et développer l'économie sociale et solidaire dans les Hauts-de-France
- organiser et développer un réseau régional des acteurs de l'économie sociale et solidaire
- contribuer à rendre l'économie plus solidaire.

Le Grdr est membre de l'Apes depuis 2010, et est membre du Collectif (Conseil d'administration) depuis 2012, suite au souhait partagé de participer au rapprochement entre les réseaux de solidarité internationale et de l'économie solidaire.

EMDK- Espace Migration-Développement Kayes

Le Mali est un pays enclavé de 14 millions d'habitants pour lesquels la mobilité intra et extra africaine fait partie des stratégies ancestrales de développement. Certaines statistiques démontrent que près de 4 millions de Maliens vivent hors de leur pays. Pour la Région de Kayes les ressortissants vivant en Afrique et en Europe conservent des rapports quotidiens avec leur famille, leur village, leurs communes et leur région.

Dans le souci de mieux maîtriser les enjeux de ces phénomènes migratoires en constante évolution, le Conseil Régional de Kayes a mis en place un espace de réflexion sur la migration et le développement en région de Kayes (EMDK). Constitué par plus de 160 acteurs concernés par la problématique des migrations dans la région (collectivités, services techniques, associations, individus), l'EMDK a fait le pari de la concertation multi-acteurs à plusieurs échelles sur la base de valeurs partagées et d'objectifs de solidarité. L'animation repose sur le triptyque « idées forces de proposition, plaidoyer et actions ». L'EMDK ambitionne de contribuer à une construction de savoirs communs sur le phénomène migratoire et d'alimenter les politiques régionale et nationale sur des questions propres à son territoire dont font parti le développement durable et l'économie sociale et solidaire.

RENAPESS- Réseau National d'Appui à la Promotion de l'Economie Sociale et Solidaire au Mali

Le réseau regroupe 42 organisations (fédérations d'artisans, de paysans, de pêcheur, union de syndicats, associations, structures de finances solidaires, coopératives...) et œuvre au développement et à la promotion de l'ESS à travers le Mali. « Parvenir à influencer la définition, l'élaboration et la mise en œuvre des politiques économiques, sociales et culturelles nationales, pour qu'elles répondent, au mieux possible, aux attentes de développement local des citoyens ».

Projet mis en oeuvre par :



Financé par :

