



# L'Apes en 2019

Ses perspectives  
pour 2020

« Si tu veux construire  
un bateau, fais naître  
dans le coeur de tes  
hommes et femmes  
le désir de la mer. »

Antoine de Saint-Exupéry

# L'APES EN BREF

Contacts : 235 Bd Paul Painlevé, 59 000 Lille  
Tél 03 20 30 98 25 - contact@apes-hdf.org

## QUI SOMMES-NOUS ?

L'Apes (Acteurs Pour une Économie Solidaire) est un réseau qui s'appuie sur les ressources de multiples organisations de l'économie solidaire, collectivités et citoyens des Hauts-de-France.

## LES RESSOURCES

<b>2020</b> Entreprises ancrées dans leur territoire	<b>26</b> Collectivités locales impliquées	<b>15</b> Partenariats réseaux et institutions
<b>164</b> Adhérents	<b>22</b> Administrateurs	<b>11</b> Salariés
		<b>18</b> Dynamiques locales

## LES COMPÉTENCES



Représentation et promotion de l'ESS



Co-construction de partenariats et de stratégies en faveur de l'ESS



Conseil auprès des collectivités locales



Animation de débats de fond sur l'ESS



Sensibilisation et appui des publics (citoyens, porteurs de projet, entreprises de l'ESS, étudiants, ...)



Capitalisation, rédaction et diffusion de petites et grandes histoires de l'ESS



Soutien à la coopération entre les parties prenantes des territoires



Appui à l'émergence d'activités d'utilité et d'aspiration sociale



Accompagnement à l'amélioration des pratiques



Appui à l'expérimentation et à la recherche action

## L'APES, C'EST...

1

Un **mouvement**, basé sur des valeurs inscrites dans une charte commune.

2

Un **réseau** avec des entreprises, des citoyens, des partenaires et une équipe d'administrateurs et de salariés..

3

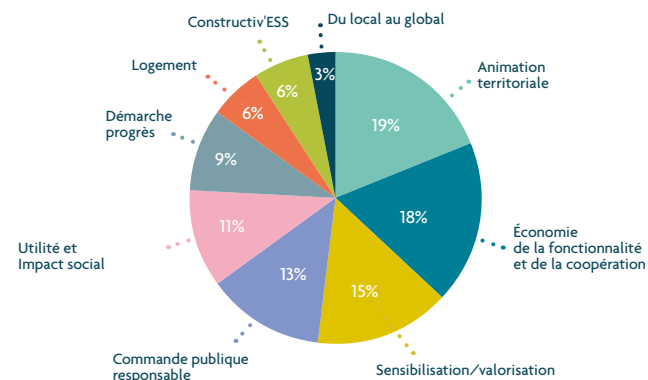
Une **démarche** d'éducation populaire et de transformation sociale.

4

Une **posture** qui relie l'expérimentation constante à la société de demain, du local au global.

## LE BUDGET 2019

709 260 euros



## L'économie solidaire, Quesaqu ?

Les organisations de l'économie solidaire mettent l'humain et la planète au centre et se reconnaissent avant tout dans des pratiques et dans une démarche d'amélioration continue de celles-ci.



# SOMMAIRE

## L'ARROSAGE

Faire émerger, accompagner, former...

- ▶ Curieux et porteurs de projet..... 6
- ▶ Coopération territoriale..... 7
- ▶ Démarche progrès..... 10
- ▶ Commande publique responsable..... 11
- ▶ Bâtiment et auto-réhabilitation accompagnée..... 13



## L'EXPLORATION

Rechercher et développer : expérimenter, faire un pas de côté...

- ▶ Utilité sociale et impact social..... 15
- ▶ Économie de la fonctionnalité et de la coopération ..... 16
- ▶ Territoire zéro chômeur de longue durée, monnaie locale..... 17



## LE PARTAGE

Animer le réseau, coopérer du local au global, valoriser...

- ▶ Vie de réseau..... 19
- ▶ Du local au global ..... 20
- ▶ Colportage..... 21



## L'Apes a 20 ans ! Une culture de la transmission

« ...car nous avons besoin d'une culture des précédents non seulement pour les savoirs qui pourraient la composer mais aussi pour la respiration, pour le dehors qu'elle serait susceptible de nous offrir : nous ne serions plus seuls au monde. De l'élan nous entrerait dans les plumes : on se sentirait précédé, inscrit dans une histoire qui pourrait nous rendre plus fort. Et puis l'inspiration nous gagnerait : "Tiens cette limite que l'on rencontre, d'autres l'ont dépassée de telle ou telle manière." »

David Vercauteren



## OUVERTS, CLAMEURS ET DÉFRICHEURS !



La crise du coronavirus remet en cause nombre de certitudes économiques ou politiques, nos façons de vivre et de travailler alors que l'utilité des services publics réapparaît soudainement. Les limites du modèle de développement productiviste et de la recherche de lucrativité apparaissent de plus en plus au grand jour. Et pourtant, comparée à la crise écologique qui perdure, aux mutations sociales en cours et à l'accroissement des inégalités un peu partout dans le monde, l'épreuve actuelle n'est peut être qu'une entrée en matière de ce qui nous attend. Face à cette réalité, nous n'avons d'autre choix que d'imaginer et d'explorer « le jour d'après », de l'après-Covid19 mais aussi de la transformation écologique et solidaire.

### Créer de la richesse, mais quelle richesse ?

Ne nous leurrions pas, nous verrons bientôt reflourir les vieilles recettes du produire et du consommer toujours plus, la course aux déplacements et les revendications de moins de contraintes sociales et environnementales pour créer de la richesse - mais quelle richesse ? - et des emplois - mais quels emplois et pour quoi faire ? Heureusement, les nombreuses initiatives solidaires qui se développent ici et là sont encourageantes. Soyons modestes et ambitieux.

En 2019, beaucoup ont pris conscience de la nécessaire transformation environnementale. Les liens entre transformation sociale et transformation environnementale se sont faits plus nets, la crise du sens et l'exigence citoyenne se sont invitées sur le devant de la scène, des forces collectives se sont mises au service du bien commun et de nouvelles manières de coconstruire ont été expérimentées...

### Conjuguer action et prise de parole politique

Notre rapport d'activités 2019 illustre notre contribution au changement de modèle économique. En 2020 et après, l'Apes souhaite prendre toute sa place dans le débat public et dans le mouvement pour la transformation.

Ancrée dans le réel à travers ses adhérents, prenant en compte la diversité de l'économie à travers celle de ses ressources, l'Apes se veut un mouvement ouvert. Nous cherchons à coopérer avec les collectivités locales, les acteurs de l'économie locale dans leur diversité et la société civile, les chercheurs universitaires, et surtout les habitants, car nous croyons à l'importance des territoires pour développer l'économie réelle, les réseaux de solidarité, le lien social et la citoyenneté.

### Des voies à explorer

Il nous faut plus que jamais articuler nos trois piliers de référence que sont l'action quotidienne et ancrée dans les territoires, l'affirmation d'une parole politique forte et la recherche de nouvelles voies à explorer pour le développement de l'ESS et de la société toute entière.

Luc Belval, Président de l'Apes

## RELIER... AUSSI NOS INTERVENTIONS !

Vertus du transversal ? Les travaux menés en 2019 ont permis de mieux repérer la cohésion d'ensemble et la complémentarité des actions de l'Apes. Du lien a été fait entre les accompagnements menés sur l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération, la démarche progrès et l'évaluation de l'impact social. Ce travail sera approfondi en 2020 pour favoriser les synergies. Suites au prochain rapport d'activités !



## L'ARROSAGE

Faire émerger, accompagner, former...



« Répondre aux besoins des habitants en faisant avec eux et avec les acteurs locaux, soutenir des initiatives qui changent le présent en construisant l'avenir, voilà des points de repère fondamentaux de l'action de l'Apes. Sur les territoires de la région, elle sensibilise à l'ESS et accompagne son développement, avec les acteurs de terrain, ce qui est sa marque de fabrique. Autre corde à l'arc de l'Apes : la démarche progrès avec un accompagnement adapté qui permet aux acteurs d'améliorer leurs pratiques de façon continue, tant de manière globale que sur des thèmes plus précis comme l'environnement ou les RH (Richesses Humaines). Notre réseau a également étendu ses compétences pour contribuer au développement des acteurs de l'ESS afin qu'ils aient davantage accès à la commande publique responsable, aux nouveaux modèles économiques et à l'évaluation de leur impact social. Enfin, l'Apes est présente sur le thème du bâtiment et de l'auto-réhabilitation accompagnée, en soutien aux dynamiques innovantes dans ce secteur, en maintenant toujours sa posture de mise en lien avec toutes les parties prenantes. »

Laurent Courouble, Co-porteurs, administrateur de l'Apes



## CURIEUX ET PORTEURS DE PROJET :

### Accueil et sensibilisation

A l'heure où la loi a donné une définition plus large de l'ESS, l'Apes rappelle que cette économie est une façon d'entreprendre collectivement avec l'utilité sociale et écologique en finalité. Aux curieux de l'ESS comme aux porteurs de projet en recherche de sens, nous apportons notre regard en les sensibilisant à cette autre forme d'économie, pleine d'exigences et ancrée dans des pratiques qui progressent constamment. Nous les mettons aussi en lien avec notre vaste réseau.

#### Sensibilisation

En 2019, l'Apes a organisé des temps de sensibilisation à destination de publics très divers, allant de particuliers intéressés à des accompagnateurs et porteurs de projet plus classiques en passant par des adhérents de la **Maison des Associations de Tourcoing**. En visitant d'autres projets comme un magasin de commerce équitable, un jardin d'insertion ou une association animant des ateliers vélo, des étudiants de l'**Institut social de Lille** amenés à devenir encadrants d'insertion ont ainsi pu réaliser que leur activité faisait partie de la grande famille de l'ESS qui possède, dans toute sa diversité, des constantes : aspiration sociale, démocratie, attention aux personnes, lucrativité limitée...

Parmi les temps de sensibilisation menés, citons celui animé en direction d'étudiants d'écoles d'ingénieurs **d'Yncrea** de diverses disciplines (généraliste, agricole et numérique) qui ont réalisé des études avec des entreprises de l'ESS. Ceux-ci ont pu tâter du doigt les spécificités de cette économie et adapter leurs projets en conséquence. Peut-être cela leur donnera-t-il envie de rejoindre ce mouvement par la suite ?

#### Accueil de porteurs de projet

L'Apes a reçu en 2019 une trentaine de porteurs de projet qu'elle a pu aider, aiguiller, mettre en lien, comme elle sait le faire. Elle a aussi mis en place des démarches plus collectives en animant des ateliers de codéveloppement avec ceux-ci. Enfin, les porteurs de projet qui ont entre-temps développé leur activité ne perdent pas le contact. Souvent, ils rejoignent le réseau de l'Apes, sont valorisés par des témoignages lors de tables rondes pour inspirer d'autres initiatives du même type. Nous les

valorisons à travers nos outils de communication, nous les intégrons aux dynamiques en cours et nous leur proposons une adhésion adaptée à leurs ressources.

#### ➔ Et en 2020 ?

Sensibilisations et accueils de porteurs de projet continuent plus que jamais, en s'adaptant aux contextes et aux demandes. Avis aux amateurs !



### La patte de Guillaume Delevaque, chargé de mission

« Dans la sensibilisation, je veille à partir des représentations des personnes sur l'ESS, j'utilise aussi des outils participatifs comme le débat mouvant ou les mots jetés pour ensuite apporter des infos complémentaires, en favorisant toujours le dialogue. Je compte beaucoup sur la rencontre avec des exemples concrets qui sont plus parlants qu'un grand discours. »

## COOPÉRATION TERRITORIALE :

### Adaptation et souplesse

Appuyer l'émergence de projets et de coopérations économiques, favoriser le développement de l'ESS sur les territoires en coconstruction avec les collectivités et les acteurs, de la sensibilisation à la transformation de l'essai selon la réalité de chaque territoire, telle est la mission de l'Apes en région. Que ce soit à la demande des collectivités locales ou des acteurs de l'ESS, l'Apes répond toujours présente pour soutenir l'ESS. Partenaire, animatrice, ressource, apporteuse d'expériences inspirantes, garante de la coopération... Toutes les postures sont pertinentes ! Tour d'horizon des Hauts-de-France.

#### La Communauté Urbaine d'Arras

L'Apes a accompagné et conforté le **collectif ESS de l'Arrageois** grâce à la mise en place de rencontres régulières favorisant l'échange d'informations et la coconstruction. Des actions de sensibilisation des élus à l'ESS ont été menées, comme l'organisation d'une visite du territoire bouloonnais et de ses acteurs ESS. Au programme : des échanges sur les modes d'accompagnement des dynamiques collectives et la rencontre d'acteurs inspirants. De belles découvertes rafraîchissantes ! Enfin, un temps d'information des élus sur l'évaluation de l'impact social a permis de les alerter sur l'importance de miser sur l'ESS pour créer et maintenir des richesses ancrées localement.

#### La Communauté d'agglomération Béthune Bruay Artois Lys Romane

L'Apes est intervenue en appui à la stratégie ESS de la collectivité et comme partenaire privilégié du **club des entrepreneurs de l'Artois**, apportant son outillage d'animation et facilitant la coopération. Elle a en particulier appuyé l'organisation de l'événement Busin'ESS sur les circuits courts de l'emploi, qui a réuni plus de 80 entreprises œuvrant dans les Quartiers Politique de la Ville. Elle a également accompagné le club et ses partenaires dans l'élaboration d'une convention pluriannuelle d'activités dans le cadre du contrat de ville porté par l'intercommunalité. Cette première contractualisation avec l'institution est perçue par les acteurs comme une reconnaissance de leur dynamique collective.

#### La Communauté d'agglomération du Boulonnais

Sur ce territoire, l'Apes a joué son rôle de réseau régional en apportant des informations, des conseils et de l'accompagnement collectif ou individuel. D'autre part, elle a expérimenté une nouvelle manière d'intervenir : la mise en récit territoriale : des paroles d'acteurs ont été recueillies sur leur vision de la trajectoire du territoire. Il s'agit de révéler, poursuivre et améliorer ce qui fait sens collectivement dans la stratégie et les projets de développement local. Une dizaine d'interviews ont été menées, d'autres sont à venir. Une réflexion est engagée sur une boîte à outils permettant d'en partager les enseignements avec les autres territoires en région. Récit à suivre !



Rencontre entre élus et acteurs de la Communauté Urbaine d'Arras et du Boulonnais.



Un trio gagnant pour une boutique apprenante à Guise

## Le Pays de Guise

Sur ce territoire rural en besoin de développement, l'Apes s'est impliquée de manière à renforcer les structures ESS existantes et à accompagner de nouvelles activités solidaires. **Avenir Développement Formation, Adermas** et **Devenir en Vermandois** ont souhaité créer ensemble une boutique apprenante et solidaire consacrée à la vente de produits de seconde main (jouets, mobilier bois, légumes...) réalisés par des personnes en insertion. A la vente s'ajoutent des ateliers de réparation, d'autoproduction et de sensibilisation à l'environnement. L'Apes a veillé à articuler ce projet avec ceux de la collectivité pour créer des synergies locales et renforcer les projets en cours, comme celui par exemple de tiers-lieu numérique.

## La Ville de Lille

L'Apes a appuyé la coopération sur le projet d'agriculture urbaine dans le quartier Concorde Faubourg de Béthune, entre divers acteurs (associations, petites et grandes entreprises). Elle a aussi soutenu les initiatives de la **Maison de quartier Les Moulins**, comme la coopérative **Moulins-Coop** ou la **Radio-Moulins**. En partenariat avec la **Ville de Lille** et la **MEL**, notre réseau a organisé les Constructiv'ESS qui ont rassemblé 300 personnes intéressées à un titre ou à un autre par l'ESS : sympathisants, curieux, porteurs de projet, acteurs, élus, techniciens de collectivités... Cet événement participatif a notamment permis la sortie du document intitulé "7 propositions pour mettre l'économie au service du mieux-vivre en région Hauts-de-France".

## La Métropole Européenne de Lille

Nous avons travaillé à l'établissement d'un bail commercial d'utilité sociale, qui permet de proposer un loyer à un tarif indexé sur des indicateurs d'utilité sociale à un acteur de l'ESS. Ceci s'est fait au travers de l'implantation du commerce « **La Voisinerie** » à Wazemmes au pied d'une résidence inclusive. Cette innovation inspirera certainement d'autres initiatives sur les territoires de la MEL et d'ailleurs. Nous avons donc travaillé sur la capitalisation de cette expérimentation en travaillant à un document de la collection « Les Carnets de l'Apes » sur ce thème. Enfin, nous avons sensibilisé différents publics à l'ESS et participé aux différentes instances animées par la collectivité.

## La Communauté d'agglomération de Lens Liévin

L'Apes a participé à la construction de l'appel à projets ESS avec la collectivité et en coopération avec les acteurs. Elle a pu apporter son regard averti, riche de sa participation à de nombreux jurys dans le cadre d'appels à projet en place sur les différents territoires de la région. Par ailleurs, elle s'est appuyée sur sa charte de l'économie solidaire qui explicite les valeurs et les pratiques attendues au sein des projets et des organisations de l'ESS. Elle a également suivi les réunions du **comité d'animation du Bassin minier** et a participé au Forum ESS à la Maison des projets de Lens. Autant d'occasions de constater la force de la dynamique locale. **À noter, une maison de l'ESS est en projet !**

Les Constructiv'ESS, la projection collective d'un avenir désirable sur les territoires des Hauts-de-France.



## Montreuil Sept Vallées Ternois

Savez-vous que c'est sur ce territoire, il y a fort longtemps, que l'Apes a élaboré, lancé, expérimenté, ajusté sa mission et son métier d'animateur territorial ? Cette année encore, elle a utilisé ses ressources pour alimenter les acteurs dans leur prise de recul sur la dynamique collective, l'émergence de nouvelles idées et la création de liens avec de nouvelles parties prenantes comme les fondations. De manière transversale, elle a veillé à l'interconnaissance entre les organisations, à leur intégration dans le collectif et à l'accompagnement des porteurs de projet (création d'un tier-lieu, soutien à un collectif de citoyens, conseil à la création et au développement d'entreprises ESS).

## Le Département du Pas-de-Calais

L'Apes s'est pleinement investie dans le cadre de la politique départementale de soutien à l'ESS « le Budget citoyen ». Elle a notamment animé des ateliers de sensibilisation auprès de citoyens porteurs d'idées et de porteurs de projet intégrés à des associations dans le cadre des « comptoirs à initiatives citoyennes ». Elle a également mis à disposition des acteurs et de la collectivité ses connaissances et son expertise en animant des petits-déjeuners thématiques sur l'amélioration continue des pratiques, l'innovation sociale et la coopération. Elle a enfin animé des ateliers de codéveloppement qui ont permis des échanges de pratiques et la montée en compétences de porteurs de projet.

## La Communauté d'agglomération de Valenciennes Métropole

Cette année, l'Apes a appuyé les acteurs en visant à ce qu'au-delà de leur activité propre, ils développent encore davantage un sentiment d'appartenance à ce territoire et adoptent des pratiques de co-construction et de coopération. Elle est intervenue en favorisant le dialogue avec la collectivité. Dans la continuité de 2018, elle a veillé au renforcement économique des organisations de l'ESS en portant à leur connaissance les dispositifs d'aide et en participant à améliorer leur visibilité vis-à-vis du grand public. Un site répertoriant les acteurs du Valenciennois a ainsi été mis en ligne et présenté lors d'une soirée « Plein phare sur l'ESS » : [www.ess.duvalenciennois.fr](http://www.ess.duvalenciennois.fr)

## ➔ Et en 2020 ?

L'Apes intervient sur d'autres territoires encore peu explorés et travaille avec les collectivités et les acteurs à la construction du quotidien et de l'avenir de l'ESS, en adaptant toujours ses interventions en fonction des besoins sur le terrain.



## La patte de Julien Boidin, chargé de mission

« Mon souci permanent est que tout le monde se retrouve dans les échanges. Je suis ouvert aux propositions et je fais en sorte que chacun puisse s'exprimer et intervenir sur les actions en cours d'élaboration. C'est une démarche pas à pas qui prend du temps, mais qui est payante. Tout le monde doit s'approprier les enjeux. »



# DÉMARCHE PROGRÈS : Amélioration continue des pratiques !

Elle fait partie de l'ADN de l'Apes qui l'avait inscrite dans son projet dès sa création il y a 20 ans ! L'accompagnement des organisations se fait dorénavant en intégrant les nouveaux enjeux du guide des bonnes pratiques, sorti suite à la loi ESS de 2014. Il se fait de façon collective et individuelle, en veillant à la mise en place d'actions concrètes. Cette année, l'Apes l'a adapté encore davantage aux besoins des acteurs, créant une version mettant l'accent sur les RH (Richesses Humaines) et une seconde axée essentiellement sur les pratiques environnementales.

## La démarche progrès RH (Richesses Humaines)

L'Apes a mené en 2019 une enquête d'évaluation de la démarche progrès pour identifier les facteurs de succès et les freins, puis affiner ses accompagnements, en ajustant le dispositif pour améliorer sa pertinence.

L'Apes a donc expérimenté un nouveau format d'accompagnement avec un groupe d'entreprises ESS du territoire de la MEL, en partenariat avec la **DIRECTE**. Faisant intervenir des consultants experts sur certaines questions, ce parcours a permis d'outiller les organisations notamment pour améliorer la qualité de vie au travail et la coopération, mieux maîtriser les obligations de l'employeur, s'approprier des outils participatifs et impliquer les bénévoles...

Un groupe de 8 personnes a démarré le parcours, accompagné par une consultante en binôme avec l'**AFIP**. L'accompagnement collectif, qui s'étend sur 10 mois environ, vise à outiller un pilote pour mener la démarche progrès en interne de sa structure. A cela se sont ajoutées des formations collectives sur différents thèmes comme le bien-être au travail ou les obligations de l'employeur, ainsi que des appuis individuels de consultants sur une question précise



identifiée pendant le parcours. Du besoin de montée en compétences sur les aspects juridiques à la réorganisation interne d'une équipe en passant par l'appui à la posture de responsable, les thématiques traitées ont été très variées. A noter qu'une dizaine de consultants ont été mobilisés sur ce projet. Leur complémentarité a contribué à la richesse des apports.

L'entreprise **Work'Lys**, par exemple, a notamment pu, à la suite de l'accompagnement, travailler sur l'éthique du recrutement et de l'accueil d'un salarié.



## La démarche progrès environnement

Véritable porte d'entrée du changement de modèle que réclament les enjeux écologiques, la démarche progrès environnement initiée cette année vise à positionner cette dimension comme l'un des piliers du modèle économique des organisations.

Suite à une enquête auprès de son réseau, l'Apes avait repéré un fort souhait des acteurs d'améliorer leurs pratiques environnementales, mais aussi des freins nombreux au passage à l'action. Un premier parcours d'accompagnement a été construit en 2018 avec le soutien de l'**Ademe** et mis en œuvre en 2019 en partenariat avec la **Maison des associations de Tourcoing** et ses adhérents.

Celui-ci a visé à améliorer la prise en compte des impacts environnementaux des organisations impliquées, en prenant appui sur la méthode et l'esprit de la démarche progrès de l'Apes qui a fait ses preuves. Ainsi, l'accompagnement s'est fait avec l'aide de consultants et de manière participative en prenant en compte les contraintes et en associant toutes les parties prenantes des structures.

Le groupe concerné a connu une dynamique très forte avec l'implication des dirigeants, des salariés et des bénévoles, et un passage à l'action rapide : mise en place de nouveaux critères d'achats responsables, mutualisation d'achats, développement du tri et de l'achat de seconde main, du covoiturage, du nettoyage des ordinateurs... Au point que certains ont engagé une refonte du projet associatif à la lumière des enjeux environnementaux.



## La patte de Nathalie Bardaille, chargée de mission

« Quand j'accompagne les acteurs, je ne fais pas de diagnostic statique ni de plan d'action qui ne sera jamais appliqué. L'idée est de mobiliser les gens sur de petites actions concrètes et accessibles, dont ils voient rapidement les effets, puis on avance ainsi en gardant le cap sur des objectifs plus ambitieux à long terme. C'est l'une des clés de la réussite ! »

L'**Union des Familles**, par exemple, a réorienté les activités de son atelier couture vers la réalisation de sacs et de lingettes réutilisables. Les bénévoles de son repair café ont souhaité être formés sur le thème de la transition écologique, et d'autres ont souhaité apprendre à créer des composteurs ou travailler de façon plus écologique sur les jardins.



L'Union des Familles a réorienté ses activités vers le recyclage et la récup'.

## ➔ Et en 2020 ?

Le déploiement de la démarche progrès RH se poursuit sur les territoires. Un nouveau groupe se monte sur le Valenciennois, alternant échanges de pratiques et temps de formation. Deux autres se montent sur la métropole lilloise et l'Arrageois. En parallèle, des communautés apprenantes s'ouvrent en associant des organisations ayant déjà suivi la démarche et d'autres qui ne l'ont pas encore suivi, dans l'objectif de favoriser les échanges de pratiques entre elles et de maintenir l'accompagnement dans la durée.

Concernant la démarche d'amélioration des pratiques environnementales, deux parcours démarrent, l'un avec **Unis-cité** et l'autre avec les acteurs de l'ESS sur la **CUA**. En parallèle, l'Apes anime un comité de pilotage régional avec des partenaires divers (**Mouvement associatif, MRES, CERDD, réseau Colline-Acepp, centres sociaux, MDA de Tourcoing, Uriopss, APF France Handicap, Réseau Alliances**), dans l'objectif de partager les expériences et de déployer la démarche sur l'ensemble du territoire régional.

Enfin, un livret de capitalisation et de valorisation des acteurs ayant suivi la démarche progrès va être réalisé dans le cadre de la collection « Les carnets de l'Apes ».

## COMMANDE PUBLIQUE RESPONSABLE :

### Vers une transformation des politiques d'achats

D'un côté, l'Apes appuie les collectivités et administrations afin que leurs politiques d'achats s'orientent vers la transformation écologique et solidaire. De l'autre, elle appuie les entreprises de l'ESS afin qu'elles soient en capacité d'y accéder. Et dans tous les cas, elle favorise la rencontre et la coconstruction entre les acheteurs publics et l'ESS.

En 2019, nous avons animé des formations collectives et mené des accompagnements individualisés à destination d'une cinquantaine d'acteurs, afin de les outiller et les faire monter en compétences sur ces questions. Nous les avons aidés à démystifier l'entrée dans ce monde inconnu pour certains, à comprendre son fonctionnement et à valoriser leurs réponses. Nombre d'acteurs ont du mal à mettre en avant leurs atouts, ce qui est pourtant essentiel lorsque l'on veut montrer les utilités de son activité.

L'Apes et la MEL ont organisé l'événement d'envergure « Osez l'ESS ! Rencontre métropolitaine de l'achat public responsable » qui a rassemblé 200 acheteurs publics et acteurs de l'ESS dans un but de mise en synergie. L'occasion pour les acheteurs publics de lancer un appel aux innovations pour répondre à 6 nouveaux besoins : le transport de marchandises sur le dernier km, les objets promotionnels écoresponsables, l'activité traiteur responsable, la gestion de déchets de démolition de logements, les emballages consignés, la solution mobile de stationnement vélo. Des ateliers ont permis de dresser un premier état des lieux des besoins et des ressources, et d'initier des coopérations entre acteurs et collectivités sur les thèmes de l'alimentation, de l'habitat, de la mobilité et de l'économie circulaire.

Nous avons également initié une expérimentation sur le territoire de la Sambre Avesnois Thiérache (SAT), facilitant les rapprochements entre les acteurs de l'ESS et les collectivités afin de



Rencontre "Osez l'ESS" organisée à la Maison Stéphane Hessel

construire de nouvelles réponses aux besoins du territoire.

#### ➔ Et en 2020 ?

Plusieurs temps de travail sur la SAT et sur la MEL pour prolonger les réflexions engagées : repérer plus finement les besoins des acheteurs, et y agréger des acteurs ESS susceptibles d'y répondre.

L'Apes anime, au sein de la **CRESS**, une dynamique collective permettant d'accentuer la sensibilisation des acteurs ESS à ces enjeux, notamment dans le cadre d'événements régionaux.



### La patte de Pascal Desreumaux, chargé de mission

« Pour être le plus pertinent possible et adapter mon accompagnement, je réalise une veille juridique et je participe à des instances représentatives (groupes TPE/PME et clauses sociales de l'Observatoire Régional de la Commande Publique...) de manière à comprendre les évolutions de la commande publique et la façon dont elle s'applique au quotidien. Je m'emploie aussi à rassurer les acteurs ESS intéressés par une telle opportunité : ça n'est pas aussi compliqué qu'il y paraît au premier abord, je les aide à maîtriser les outils ! »

## BÂTIMENT ET AUTO-RÉHABILITATION ACCOMPAGNÉE :

### Des valeurs ESS en plein déploiement

Auto-réhabilitation accompagnée (ARA), insertion, travail sur la précarité énergétique, filières de matériaux bio-sourcés, éducation populaire, coopérations... L'Apes apporte ses pierres à l'édifice !

#### Le projet européen FAI-Re

Aussi bien chez les Wallons que chez les cht'is, l'impact du bâtiment sur l'environnement est considérable. C'est pourquoi l'Apes s'implique dans ce projet transfrontalier, pour promouvoir l'usage de techniques et de pratiques responsables, dont l'ARA. Celle-ci vise à la coopération entre particuliers et professionnels pour qu'ils réalisent ensemble des réhabilitations de qualité. Ainsi, les habitants s'approprient leur logement, les artisans apprennent à « faire avec ».

L'Apes a organisé en 2019 des échanges d'expériences entre professionnels, valorisé les filières écologiques, fait émerger une dynamique commune sur ces territoires voisins.

#### Sensibilisation et échanges

Pros du bâtiment, étudiants en architecture, compagnons du tour de France... L'Apes a animé de nombreux temps de sensibilisation à l'ARA et à l'ESS et organisé des temps d'échanges techniques sur les éco-matériaux ou les ondes électromagnétiques, avec **Ondes vertes**. L'occasion de faire se rencontrer des personnes d'horizons différents et de faire du lien avec les coopératives, les associations..., pour insuffler des partenariats futurs.

#### Soutien et visibilité

Initié par l'Apes, un groupe de travail inter-collectivités a rassemblé des techniciens de Mons en Bel-



Auto-réhabilitation accompagnée avec Toerana Habitat.

gique, Maubeuge et Valenciennes. Il a facilité une démarche transversale inter-services (logement social, rénovation, économie, ESS...), identifié les freins à la rénovation et favorisé l'émergence d'initiatives sur l'ARA.

L'Apes a participé à de nombreux événements régionaux sur l'habitat. Elle a aussi animé des soirées d'information sur des solutions de rénovation responsables pour faire découvrir ces approches, les acteurs ESS du bâtiment et valoriser ses adhérents.

#### ➔ Et en 2020 ?

Pour la clôture du projet FAI-Re, des webinaires et autres surprises inspirantes sur la rénovation efficiente seront accessibles à tous !

En savoir plus sur L'ARA  
[www.fai-re.eu/Annuaire-Renovation-Auto-rehabilitation-Accompagnée](http://www.fai-re.eu/Annuaire-Renovation-Auto-rehabilitation-Accompagnée)



### La patte de Fanny Obled, chargée de mission

« Je m'emploie à faciliter les coopérations entre acteurs et à instiller l'ESS dans l'oreille des gens. Je suis intervenue par exemple auprès d'étudiants en architecture pour leur faire rencontrer des acteurs ESS divers et les initier aux valeurs de cette économie. Ils ont intégré ces dimensions dans leur projet de fin d'études : souci des habitants, chantiers en ARA, tiers-lieux, filière locale d'éco-matériaux... C'est réjouissant ! »

## L'EXPLORATION

Rechercher et développer : expérimenter,  
faire un pas de côté...



« Aujourd'hui, il est crucial d'explorer de nouvelles voies pour élaborer ensemble des solutions aux problèmes rencontrés par les acteurs ESS, et aussi d'augmenter la pertinence de leurs actions sur les territoires où ils sont implantés. Parce que l'enjeu est immense et que l'ESS d'aujourd'hui n'est pas la même qu'il y a 10 ans, parce que la prise de recul sur l'action est indispensable, nous réaffirmons avec force la nécessité d'espaces de recherche. Qu'il s'agisse de l'évaluation de l'impact social, de l'utilité sociale, des monnaies complémentaires, de l'expérimentation « Territoires zéro chômeur de longue durée », l'Apes est toujours à l'affût des occasions de se questionner, d'avancer et de jouer son rôle dans la recherche en lien avec les actions de terrain. Notre investissement dans la ChairESS prend ici tout son sens dans la confrontation entre acteurs de l'ESS et chercheurs universitaires. »

Marjolaine Mantin, Signes de sens, administratrice de l'Apes



14

## UTILITÉ SOCIALE ET IMPACT SOCIAL :

Le temps de l'essaimage

L'économie solidaire est de plus en plus invitée à utiliser le terme d'impact social pour s'évaluer ou être évaluée. Les enjeux sont importants pour les acteurs : être reconnus, financés et prendre du recul sur leurs activités. L'Apes s'est engagée durant 4 ans dans le projet européen Vises porté par la CRESS HdF et Concertes en Belgique, pour explorer et inventer une démarche d'évaluation qui respecte les spécificités de l'ESS. 2019 a été l'année de l'essaimage.

Avec la montée en puissance de l'évaluation de l'impact social et d'objectifs de performance, les évaluations quantitatives ont prospéré.... D'où l'intérêt d'explorer des méthodes qui mettent en valeur le qualitatif et la co-construction. Après 3 années d'expérimentation l'Apes s'est employée à défendre un point de vue original et à diffuser les enseignements du projet VISES aux acteurs ESS, de manière à ce qu'ils s'approprient ces enjeux, à ce qu'ils valorisent leur utilité sociale et continuent l'amélioration de leurs pratiques en interne. Des guides et plaidoyers politiques ont été diffusés et un temps fort organisé à l'Université de Lille à l'automne.



La patte de  
Marion Studer,  
chercheuse

« J'ai été embauchée par l'Apes en thèse Cifre pour faire le lien avec la recherche-action dans le cadre des travaux sur l'utilité sociale. Dans le projet Vises, j'ai pu apporter mon regard de chercheuse et ma rigueur scientifique, ce qui a permis la montée en compétences de l'Apes sur ces questions. Je pense aussi permettre à l'Apes de mieux connaître les réalités du monde de la recherche et inversement. Les résultats de ma thèse donnent des éclaircissements sur les enjeux d'évaluation d'utilité sociale et d'impact social. »

Enfin, nous sommes intervenus sur ce thème en démontrant la cohérence entre toutes les échelles d'actions lors de rencontres régionales, nationales et internationales organisées par le **Mouvement pour une Economie Solidaire**, le **RIPESS Europe**, le **MES Occitanie**, **French Impact**, **Initiatives et Cités**, le **Mouvement Associatif**, le **Labo de l'ESS**, **L'Urscoop Occitanie** et le **Mouves** à Montpellier.

⊕ Et en 2020 ?

La dynamique transfrontalière se poursuit au-delà du projet Vises avec des rendez-vous réguliers pour continuer les réflexions. Nous poursuivons également des accompagnements spécifiques sur des projets expérimentaux. C'est le cas du projet **Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée** sur la MEL, et aussi d'une démarche collective de territoire en partenariat avec le Département du Nord. Celle-ci se mène avec des organisations œuvrant dans l'habitat inclusif.



15



# ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

Sortir du modèle productiviste actuel, trouver des opportunités de développement tournées vers les services et adopter une trajectoire plus durable, tels sont les apports de l'EFC. En 2019, l'Apes a accompagné pendant 18 mois 8 structures de l'ESS, de manière collective et individuelle, en partant des limites de la logique industrielle jusqu'au renforcement des solutions et des modèles économiques.

## Miser sur le "déjà-là" en ESS

L'EFC invite à réinterroger son modèle économique en se centrant, non plus sur la vente d'un volume de biens ou de services, mais sur une solution globale centrée sur des besoins et un usage. Cela se fait en coopération avec d'autres et en s'appuyant sur les ressources immatérielles non épuisables comme la confiance, la santé au travail... L'occasion d'utiliser le déjà-là de l'ESS en le mettant à jour et en le valorisant : coopération, sens donné au travail, utilité sociale des activités, ancrage territorial... Autant de pratiques installées (et à renforcer) qui rendent plus aisé le chemin vers l'EFC.



## La patte de Joackim Lebrun, directeur adjoint

« Dans ma manière d'accompagner les entreprises de l'ESS sur l'EFC, je prends soin de coller à leurs besoins de terrain tout en favorisant une prise de recul. Je veille aussi à ce que les différentes parties prenantes soient associées au travail, à ce qu'il soit partagé collectivement. Les enseignements nous donnent du grain à moudre pour enrichir notre intervention auprès des élus et des techniciens : une part importante de la richesse créée n'est pas reconnue dans le mode de financement actuel, alors qu'elle a de la valeur et qu'elle est indispensable pour faire Société. »

16

## « Les Jantes du nord » embarquées !

L'accompagnement de 2019 a regroupé des acteurs de la MEL engagés dans l'économie circulaire. L'association **Les Jantes du Nord**, par exemple, a retravaillé sa proposition : elle souhaite rendre les cyclistes du quotidien plus autonomes et envisage de coopérer avec d'autres initiatives locales pour mailler en ateliers vélo l'ensemble du territoire métropolitain.

### ➔ Et en 2020 ?

Nous continuons à faire évoluer les réflexions sur les nouveaux modèles économiques au sein de notre instance régionale (le Club Noé) et au niveau national et international au sein de l'Institut Européen de l'EFC (IEEFC). Par ailleurs, un nouveau parcours se met en place sur des thématiques (énergie, mobilité...). N'hésitez pas à nous rejoindre !



## Former les agents territoriaux

Le CNFPT, le CERDD, le Club Noé et l'Apes ont animé une formation à destination de techniciens de collectivités. L'objectif était, en partant de la réalité des agents, de leur permettre d'intégrer l'esprit de l'EFC dans la conduite de leurs projets : écoute des besoins du territoire, sens au travail, co-construction du service avec l'utilisateur, coopération entre acteurs économiques...

# TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE, MONNAIE LOCALE :

## Des expérimentations prometteuses !

Si l'Apes mène ses propres actions, elle rejoint d'autres d'initiatives et acteurs pour y apporter ses ressources. C'est le cas de l'expérimentation Territoire zéro chômeur de longue durée, et de la monnaie locale de la MEL.

## Territoire zéro chômeur : l'art du « faire avec » les gens

Financer la création d'emplois générateurs d'activités plutôt que la privation d'emplois, telle est l'idée défendue par **ATD-Quart Monde**, qui est devenue loi puis expérimentation. Sur la MEL, la **Fabrique de l'Emploi**, intervient à Loos et à Tourcoing. Ici, on part des gens, des besoins, des ressources locales. On fait « avec ». Avec les partenaires, organismes sociaux, élus, représentants du monde économique... Avec les personnes volontaires embauchées dans ces entreprises apprenantes. Responsabilisées, celles-ci s'investissent dans le maraîchage, l'épicerie solidaire, la ressourcerie, la restauration ou les services aux habitants. Administratrice de la Fabrique de l'Emploi, l'Apes a formé les salariés dans la mise en place du comité social et économique. Investie dans le comité métropolitain et au niveau régional, elle a participé à l'animation d'une rencontre à Valenciennes qui a réuni 200 personnes et intéressé de nouveaux territoires.

### ➔ Et en 2020 ?

L'Apes participe à l'accompagnement collectif de l'évaluation de l'impact social du projet au niveau de la MEL. Son objectif ? Valoriser des particularités du projet et améliorer les pratiques. Deux nouvelles structures se créent ou portent cette expérimentation, dont l'**épicerie solidaire La Pioche** à Loos. La coopération avec des acteurs de l'ESS et de l'économie classique se poursuit et d'autres expérimentations hors-MEL sont espérées.

## La monnaie locale de la MEL, levier de transition !

Dans un contexte difficile, la monnaie locale prouve son utilité, puisqu'elle soutient les échanges dans l'économie réelle. Avec l'impulsion de la MEL, territoire où un projet de monnaie locale est en cours de création, nous participons aux échanges du comité partenarial et dans les différents lieux

ou s'élabore le système de monnaies locales. Nous y jouons un rôle de facilitation des échanges et défendons la position d'une construction avec les citoyens et au service de la transformation environnementale et solidaire. Nous sommes également impliqués dans le mouvement **SOL** au niveau national, qui facilite les échanges entre les monnaies locales complémentaires françaises.

### ➔ Et en 2020 ?

L'Apes poursuit son engagement dans ce mouvement porteur de sens, membre de l'association « Monnaies locales de la métropole lilloise » qui travaille sur deux types de monnaies, une monnaie citoyenne et un système de compensation inter-entreprises. En plus de la MEL, 4 villes s'y intéressent : **Lille, Villeneuve d'Ascq, Roubaix et Marcq-en-Baroeul**.



## La patte de Bérengère Delfairière, directrice

« Dans ma posture et mes apports, je veille à garder le cap de la dimension participative du projet, qui doit associer l'ensemble des parties prenantes, et de la dimension territoriale. C'est un projet réellement auto-organisé localement, impliquant des interlocuteurs nombreux et très variés. Mon rôle est aussi de partager les apprentissages collectifs issus du projet VISES et de poursuivre et systématiser les coopérations entre réseaux sur ce sujet, ici avec le **Coorace HDF et la ChairESS**, par exemple. »

17



## LE PARTAGE

Animer le réseau, coopérer du local au global, valoriser : ouverture d'esprit et amélioration permanente des pratiques



« Nos actions illustrent notre volonté d'être lieu d'échanges, d'actions, de débats, dans une logique de réciprocité : plateforme d'échanges de matériel et de services Sissa, animations territoriales, rencontres autour d'une économie au service de l'humain avec nos membres et plus largement (Constructiv'ESS, journée-ressources sur la transition écologique et solidaire...), positionnements, productions collectives, interventions du local au global et à l'international... Toutes ces interventions vont de pair avec l'amélioration continue de nos pratiques, démarche que nous nous appliquons à nous-mêmes, à l'interne de notre organisation. »

Anne-Marie Flandrin, Accueil paysan, administratrice de l'Apes

## VIE DE RÉSEAU ET COOPÉRATIONS FOISSONNANTES

En interne, l'Apes a pris soin de la vie démocratique. Vis-à-vis de ses partenaires, elle s'est voulue ouverte aux coopérations. Administrateurs, adhérents, sympathisants, salariés se sont découverts, ont échangé et ont progressé ensemble tout au long de l'année.

### Un Collectif apprenant

C'est plus de 1150 heures de bénévolat qui ont été consacrées en 2019 par nos 24 administrateurs/trices et tous les bénévoles. Qu'ils en soient remerciés ! Le Collectif est l'instance idéale pour le débat et la montée en compétence collective sur des thèmes variés : numérique libre, communs...

### Des bénévoles impliqués

Administrateur de l'Apes, Alain Goguy, s'implique dans les commissions internes sur la communication, la lettre, les richesses humaines, la démarche progrès... « Dans le quotidien de l'Apes, je donne de mon temps, de mes idées et de mes compétences, explique-t-il. J'assume également un rôle de représentation au sein de différentes instances et lors d'événements. Cela nous permet de démultiplier nos capacités d'interventions. »



### La patte d'Océane Vilette, assistante de direction

« Je connais bien les adhérents du réseau, et avec ma mémoire d'éléphant, je peux renseigner les chargés de mission sur les activités des uns et des autres. J'ai aussi un rôle de coordination entre les 10 structures de la MESS (Maison de l'Economie Sociale et Solidaire). Un espace de coworking a été mis à disposition des créateurs dans le bâtiment. Et puis j'organise des temps conviviaux. La relationnel joue beaucoup. »

### Échanges et coconstruction de visions

Deux temps forts ont marqué l'année. Lors de la journée-ressources, la transition écologique et solidaire a été abordée de façon très participative. Quant aux Constructiv'ESS, organisées par l'Apes avec le soutien de la Ville de Lille, de la MEL et de la Région, elles ont permis aux acteurs de se rencontrer, d'échanger des pratiques, et au réseau d'avancer.

Des travaux communs sont sorties des propositions concrètes pour faire de l'économie autrement ainsi qu'un texte politique « Enjeux et responsabilités pour 2020 », qui repositionne la place de l'économie solidaire dans le contexte actuel.

### Sissa, pour échanger des biens et des services

Ce système d'échanges local géré par Tipimi, permet de mutualiser du matériel professionnel entre membres des réseaux Apes et Mrs (Maison Régionale de l'Environnement et des Solidarités). En 2020, les services s'échangent aussi : formations, conseils, coups de main... Un bon moyen de mieux se connaître, et pourquoi pas, d'initier des projets communs !

### Et en 2020 ?

Nous continuons à débattre et à nous mettre en mouvement, acteurs, citoyens... Vous avez des idées pour alimenter le réseau ? Venez nous en parler !



La journée-ressources de juin 2019 s'est déroulée au vert chez Quanta

## DU LOCAL AU GLOBAL :

### Agir et relier

La proximité est inhérente à l'ESS mais l'action locale doit être resituée globalement. C'est le sens de l'adhésion au MES (Mouvement pour une Economie Solidaire, réseau national) et au RIPESS Europe (réseau européen de promotion de l'économie sociale et solidaire) et des actions menées avec les partenaires de la solidarité internationale. En liant le local et le global, l'action de l'Apes s'inscrit dans les objectifs de développement durable des Nations Unies.

#### Des coopérations et des partenariats variés

L'Apes représente la parole de l'économie solidaire à tous les niveaux géographiques ainsi qu'auprès de réseaux plus thématiques.

En 2019, elle a développé des partenariats privilégiés, du très local (KPA Moulins, La Voisinierie...) à l'international (Ripess Europe, Saw-B ou Concertes en Belgique) en passant par le régional (CRESS Hauts-de-France, MRES, Club Noé, ChairESS) ou le national avec le MES et l'Institut Européen de l'EFC. Avec ce dernier, nous avons réfléchi à l'évolution des nouveaux modèles économiques en partant de notre expérience de l'ESS et de l'EFC en région et en la croisant avec celles d'autres acteurs ailleurs en France et en Europe.

L'Apes s'est également rapprochée des réseaux d'entreprises locales qui ne sont pas motivées par la recherche du profit à tout prix.



#### La patte d'Olivia Mailfert, chargée de mission

« Je viens de l'univers de la coopération internationale et je suis convaincue de l'importance de relier les actions au niveau d'un quartier aux enjeux nationaux et internationaux. Dans mon travail, j'apporte une attention à ces enjeux. En 2019, j'ai participé à un séminaire au Québec avec nos partenaires de l'ESS. Faisant les mêmes constats des deux côtés de l'Atlantique, nous avons pu initier un plaidoyer commun sur l'impact social dans le cadre du projet VISES. »

#### Au local, on agit, à l'international, on relie.

Nos actions locales ont un impact à l'autre bout du monde, et inversement. S'intéresser aux 17 objectifs de développement durable permet d'avoir une lecture des impacts de nos projets au niveau global. Toutes les actions menées sont reliées à ces objectifs, qui prennent en compte les inégalités comme les changements climatiques.

Concrètement, grâce aux partenariats noués avec le GRDR sur la coopération internationale avec le projet ACME, l'Apes participe au décloisonnement de l'économie solidaire et s'ouvre à d'autres visions de l'ESS. Il s'agit de permettre le mieux-vivre des territoires ici et là-bas en considérant les migrations comme des facteurs de développement.

Par des sensibilisations, un accompagnement et un Club d'entrepreneurs, l'Apes participe à rendre accessible la création d'activités en ESS à des personnes issues des migrations dans les quartiers Politique de la Ville. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la Fabrique MEL à entreprendre.

#### Et en 2020 ?

L'Apes continue le partenariat avec le GRDR, notamment par des actions en lien avec des centres sociaux sur l'accompagnement à la création d'activités. Par ailleurs, un groupe de travail interne administrateurs-salariés travaille sur les enjeux « du local au global ».



20

## COLPORTAGE :

### Communication et vulgarisation tous azimuts !

Capitaliser et diffuser les échanges de pratiques, approfondir les thèmes de fond et animer le débat, sensibiliser un public plus large à l'ESS, créer du lien, être en veille sur les nouvelles thématiques en germe... La communication est un axe central dans un réseau comme l'Apes.

A l'Apes, la communication s'appuie sur une volonté de partir du terrain, des « mains dans le cambouis » d'acteurs. Ceux-ci sont sondés sur leurs projets, de Dunkerque à Bohain-en-Vermandois. Grâce au déploiement des chargés de mission sur l'ensemble de la région, des informations précieuses sont collectées et « colportées ».

Ces informations, partages d'expériences et dossiers thématiques se font au service des messages politiques que l'Apes veut porter.

#### Pour faire connaître...

L'Apes édite un trimestriel accessible sur son site, « La lettre de l'économie solidaire », qui traite de thèmes variés par le biais de témoignages et d'expériences. En 2019, la transition écologique et solidaire, l'immobilier d'activités, le handicap et le réenchantement du travail ont été explorés. La rubrique « Portraits de territoires » a été consacrée au Douaisis, à l'Artois, à Grande-Synthe et à la Thiérache.

**Particularité de ces publications : les articles sont réalisés en partie par des bénévoles impliqués dans le comité de rédaction et formés à l'écriture.**

Des portraits d'acteurs sont également rédigés pour illustrer la diversité de l'économie solidaire. En 2019, Hortibat, Gestpal, Le Relais Soleil et Jean Bouteille ont été mis à l'honneur.



L'infolettre mensuelle de l'Apes, diffusée à 2000 contacts par mail, apporte des infos à chaud sur les actus du réseau.

21

#### Pour capitaliser et décrypter

Une nouvelle collection « Les carnets de l'Apes » a été impulsée. Elle vise à présenter les métiers de l'Apes, à capitaliser et à tirer des enseignements des thèmes que nous avons travaillés.

Un travail de veille et de décryptage permet de rassembler les points de vue et de nourrir les acteurs. Ces infos sont visibles sur le site internet et les réseaux sociaux.

#### Et en 2020 ?

L'Apes continue à peaufiner sa communication pour la rendre plus cohérente et accessible à un public plus large. Les premiers « Carnets de l'Apes » sont dédiés à l'immobilier d'activités avec le bail commercial d'utilité sociale, à la démarche progrès et à l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération à la sauce ESS.



#### La patte de Patricia Hanssens, journaliste

« Dans mon travail de vulgarisation, je m'attache à faire passer des messages de façon concrète, simple, en faisant appel à l'humour et à des formes artistiques. Je donne la parole à un panel diversifié d'acteurs, tant en terme géographique que thématique et aussi au sein des structures : dirigeants, salariés, bénévoles, usagers... Tous sont importants et ont des regards intéressants. »

## Les partenaires



## L'Apes adhère



## Le Collectif ou conseil d'administration

Le CA (nommé Collectif) se mobilise au service du réseau. Il définit, arbitre et valide les grands axes d'orientation, veille au respect de la ligne politique et au sens des actions portées par l'Apes. Renouvelé en 2016, le Collectif comprend 22 administrateurs siégeant au collectif, 16 structures et 6 membres individuels.

**Accueil Paysan** - Anne-Marie FLANDRIN, **Anges Gardiens** - Dominique HAYS, **Catalyst** - Claire-Marie MERIAUX, **ChairESS** - Florence Jany-Catrice, **Citiz** - Elodie DELANNOY, **Cigales** - Pierre GOUELLO, **Cliss 21** - Jérôme Lebleu et Valentin Ozanneau, **Co-porteurs** - Laurent COUROUBLE, **Coorace** - Charlotte MILLEREAUX, **CS-Consultance** - Christophe SIMONE, Luc BELVAL, **Extracité** - Kenneth QUIGUER, **GRDR** - Benoît ARRACHART, **Interleukin** - **Maillage** - Mauro MAZZOTA, **MRES** - Nadège Carlier, **Pierre Solidaire** - Gérard DECHY, **Les Saprophytes** - Mélia Delplanque, **Signes de Sens** - Marjolaine Mantin, **Tipimi** - Diane Krafft, Anne-Laure Federici, Alain Goguy, Antoine Goxe, Michel Roussel, Caroline Sporakowski.



Une pensée pour Caroline André, notre chargée de communication, qui nous a quittés pour se lancer dans une aventure culturelle.  
Crédits : A-F Mbea

## La direction

**Bérengère DELFAIRIÈRE**, directrice.....berengeredelfairiere@apes-hdf.org  
**Joackim LEBRUN**, directeur adjoint.....joackimlebrun@apes-hdf.org

## Les chargés de mission

**Nathalie BARDAILLE**, territoires du versant sud et transition écologique.....nathaliebardaille@apes-hdf.org  
**Julien BODIN**, territoires du Pas-de-Calais et coopération entre les membres.....julienbodin@apes-hdf.org  
**Guillaume DELEVAQUE**, territoires du Nord et immobilier d'activité en ESS.....guillaumedelevaque@apes-hdf.org  
**Pascal DESREUMAUX**, Commande Publique responsable.....pascaldesreumaux@apes-hdf.org  
**Olivia MAILFERT**, démarche progrès en économie solidaire, impact social et du local au global.....oliviamaifert@apes-hdf.org  
**Fanny OBLED**, Energie, logement et Auto-Réhabilitation Accompagnée.....fannyobled@apes-hdf.org  
**Marion STUDER**, recherche et impact social.....marionstuder@apes-hdf.org

## Missions supports

**Patricia HANSSENS**, journaliste.....patriciahanssens@apes-hdf.org  
**Océane VILETTE**, assistante administrative.....contact@apes-hdf.org

«Le Collectif est un lieu de recherche, où l'on défriche.»

Mélia Delplanque, administratrice de l'Apes et salariée des Saprophytes  
« J'ai connu l'Apes par le SEL (Système d'échange local) de Bergues, puis par les Saprophytes. Dans le collectif de l'Apes, depuis un an, j'amène des questions sur l'économie vivante, proche des gens. Je m'intéresse aux SEL, aux monnaies libres et aux expérimentations sur le terrain, aux communs, à la rétribution contributive... J'apprécie le Collectif car on y accueille la parole des gens, c'est un lieu de recherche, où l'on défriche, ce qui a une vraie place dans l'Apes. J'espère y apporter des choses, et puis ça nourrit les autres organisations auxquelles je participe en retour. »

# 1 + 1 = 3 !

## Acteur, citoyen, institution...

### J'adhère à l'Apes

**Vous faites partie d'une organisation, privée ou publique, qui place l'humain au centre de son développement ? Vous œuvrez à améliorer vos pratiques écologiques et solidaires au quotidien ? Vous vous sentez proche de la grande famille de l'Économie Sociale et Solidaire ? Vous êtes un individu intéressé par ces sujets ? Rejoignez le réseau régional Apes !**

**En adhérant à l'Apes, vous aurez l'opportunité et l'assurance de :**

- ▶ promouvoir des valeurs et des pratiques conformes à vos aspirations (inscrites dans la charte de l'Apes)
- ▶ **partager et échanger dans différentes organisations collectives, du local à l'international :**
  - » des idées, des infos, des conseils, des services, du matériel,... avec la plateforme Sissa,
  - » des projets à porter à plusieurs, des synergies à créer, des coopérations à construire
- ▶ vous faire connaître en étant valorisé dans le réseau et vers le grand public,
- ▶ participer, en étant accompagné, à des démarches collectives :
  - » d'amélioration des pratiques (démarches progrès "Richesses Humaines", environnementales),
  - » d'évolution des modèles d'affaires (hybridation des ressources, nouveaux modèles économiques...),
  - » d'évaluation de l'impact social,
  - » de développement local territorial,
  - » sur certains thèmes (réhabilitation de bâtiments, énergie, mobilité, alimentation, économie circulaire)

**Adhésion pour les individuels : 20€\***  
**Adhésion pour les structures sans salariés : 40€\***  
**Adhésion pour les structures avec salariés : 100€\***

Le coût de l'adhésion ne doit pas être un frein : contactez-nous.

Plus d'infos : [apes-hdf.org](http://apes-hdf.org) €

\*ou davantage si vous voulez soutenir l'Apes !

## TÉMOIGNAGES



### L'Apes nous aide à être cohérents avec nos valeurs

« Association comptant une trentaine de salariés, nous avons suivi la démarche progrès RH de l'Apes. Ça nous a permis de réaliser, de formaliser et de généraliser des points d'attention que nous avions sur les salaires, la non-discrimination, mais aussi les achats responsables, la protection de l'environnement, la territorialité. Et en même temps, d'aller plus loin, grâce à l'accompagnement collectif et individualisé. Ce qui a été vraiment intéressant, ça a été de pouvoir en parler tous ensemble, avec les collègues et avec des administrateurs, qui ont pu aussi voir la réalité de notre travail au quotidien. »

**Mélanie Longeau**

salariée de Rencontres audiovisuelles



### L'Apes nous ouvre des portes

« L'Apes est un partenaire qui joue un rôle d'ensemble et nous ouvre des portes sur l'ESS : elle nous a aidés sur la mise en place d'un tiers-lieu situé dans un immeuble inclusif. Lors de l'événement Constructiv'ESS, nous avons pu rencontrer de nouveaux acteurs axés sur la transition écologique : friperies, jardins partagés, centres sociaux... Nous avons mené avec l'Apes des actions de sensibilisation auprès de nos équipes à l'ESS, à de nouveaux modèles économiques et à des modes d'organisation plus coopératifs. Enfin, nous avons l'intention de travailler sur notre impact social, avec Visés, pour développer des évaluations, non plus quantitatives, mais centrées sur la cohérence entre nos pratiques et nos valeurs. »

**Hervé Lherbier**

directeur régional APF France Handicap