

L'Apes en 2021

Ses perspectives
pour 2022

L'APES EN BREF

235 Bd Paul Painlevé, 59000 Lille - Tél 03 20 30 98 25
 Toit commun, 15 rue René Lanoy 62300 Lens - Tél 03 66 98 06 40
 contact@apes-hdf.org - apes-hdf.org

QUI SOMMES-NOUS ?

L'Apes est depuis 20 ans le réseau de l'économie solidaire en Hauts-de-France, acteur essentiel des transitions économiques, sociales et écologiques.

LES RESSOURCES

160
Adhérents

22
Administrateurs

11
Salariés

Découvrez toutes nos ressources sur la carte régionale page 4.

L'APES, C'EST...

1

Un **mouvement**, basé sur des valeurs inscrites dans une charte commune.

2

Un **réseau** d'entreprises, de citoyens, de partenaires animé par une équipe d'administrateurs et de salariés.

3

Une **démarche** d'éducation populaire et de transformation sociale.

4

Une **posture** qui relie l'expérimentation constante à la société de demain.

LES ACTIONS



Représentation et promotion de l'économie solidaire



Co-construction de partenariats et de stratégies.



Conseil auprès des collectivités locales



Animation de débats de fond sur l'ESS



Sensibilisation et appui des citoyens, porteurs de projet, entreprises solidaires, étudiants...



Capitalisation, rédaction et diffusion de petites et grandes histoires de l'économie solidaire



Soutien à la coopération entre les parties prenantes des territoires



Appui à l'émergence d'activités d'utilité et d'aspiration sociale



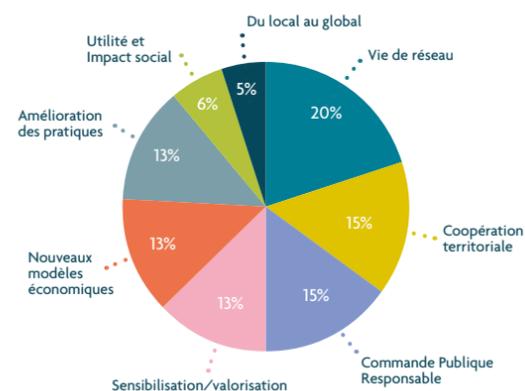
Accompagnement à l'amélioration des pratiques



Appui à l'expérimentation et à la recherche action

LE BUDGET 2021

742 271 euros



L'économie solidaire, quésaco ?

Les organisations de l'économie solidaire mettent l'humain et la planète au centre de leur projet et se reconnaissent avant tout dans une démarche d'amélioration continue des pratiques (gouvernance collective, ancrage territorial, utilité sociale et lucrativité limitée).



DE L'EUROPE À LENS, PRENONS LE LARGE AVEC L'APES !



Les étourneaux, ces oiseaux migrateurs, se regroupent pour voler. Cela leur permet de se protéger, de se réchauffer entre eux et d'échanger des informations. Comme un banc de poisson, ils forment un ballet aérien fluide et magnifique. Tout individu peut initier un mouvement du groupe qui se propage très rapidement. En 2022, inspirons-nous de ces exemples animaliers et vertueux.

Cette année, l'Apes veut continuer à migrer et échanger, dans l'ouverture. Ces projets européens que nous menons régulièrement nous permettent de sortir de notre vision franco-française, et aussi de nous frotter au monde de la recherche. Nous allons coopérer au-delà de nos frontières via le projet Erasmus Plus sur l'impact social et via Tedda¹ sur l'environnement. Nous nous lançons aussi dans un projet de grande ampleur, Platformcoop (page 15), soutenu par l'Europe. Là, nous migrons à Lens, au tiers-lieu Le Toit Commun, où nous implantons une antenne de l'Apes. Ces projets nous incitent à formaliser les enseignements et à les faire partager à d'autres. C'est notre cœur de métier.

Ce nouveau chantier des plateformes coopératives nous permet de travailler la question des communs² et aussi la place des usagers. Cette dernière dimension, qui fait l'objet d'une démarche progrès spécifique, lancée cette année (page 11), est fondamentale. Dans cette période critique, de crise de la démocratie, il nous apparaît en effet crucial de miser sur le pouvoir d'agir des gens.

Luc Belval, Président de l'Apes

1- Transition Ecologique et Développement Durable des Associations

2- Les communs sont des ressources gérées collectivement par une communauté dans le but de les préserver et les pérenniser.

Exemples : logiciels libres, jardins partagés, épiceries coopératives...

SOMMAIRE

La PLUSS : Production Locale Utile Solidaire et Soutenable	4
Carte régionale des dynamiques territoriales	6
Les temps forts de l'Apes en 2021	7
Appuyer les initiatives	8
▶ Commande publique	9
▶ Développement territorial	10
▶ Amélioration continue des pratiques	11
Recherche et développement	14
▶ Plateformes coopératives	15
▶ Impact social et Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée	16
▶ Nouveaux modèles économiques	17
Valoriser l'économie solidaire	18
▶ Orientation et sensibilisation	19
▶ Du local au global	20
▶ Colportage	21
L'écosystème Apes	22
Adhérez	24

LA DYNAMIQUE PLUS¹

Car c'est à l'échelle locale qu'on expérimente...

Ce mouvement s'est développé en 2021 avec l'objectif de réunir les forces vives sur les territoires en les envisageant comme des communs. Des outils ont pu être expérimentés qui seront exposés et partagés lors d'un événement à l'automne 2022.

D'où vient ce projet ? A l'origine, c'est la crise du Covid qui fait rage. A l'Apes, certains veulent valoriser les réponses de l'ESS pour aborder la transformation sociétale. Un groupe « veille » se monte, on y échange des articles, des textes, des réflexions. On élabore dix balises, dix enjeux importants pour que les acteurs puissent s'améliorer dans leurs pratiques. Et très vite, on sort des chapelles et des étiquettes. Face aux enjeux, il s'agit de réunir au-delà de l'ESS et de nos réseaux. Il y a des forces vives sur les territoires, des acteurs de l'économie locale qui ont des pratiques vertueuses, avec qui des alliances sont possibles pour faire écosystème ensemble et rendre l'économie plus solidaire. L'ESS peut ainsi créer des vocations sur des projets concrets, avec les acteurs sur le terrain. Des rencontres ont ainsi pu avoir lieu dans les Départements du Nord, du Pas-de-Calais et de l'Aisne et la Sambre-Avesnois-Thiérache, en valorisant des témoignages d'acteurs de tous styles. En partageant les expériences, les ressources, les idées...

Des acteurs ont rejoint le mouvement, tout comme des partenaires : réseaux, collectivités locales, financeurs de l'ESS...

Il manquait encore une étape : créer des outils pour essayer les expériences innovantes. En réponse à un appel à contributions lancé par l'Apes, des ambassadeurs se sont positionnés, ont fait des propositions de différentes natures (à découvrir page suivante), et se sont mis au travail.

Un événement aura lieu à l'automne prochain qui sera le point d'orgue de la dynamique, il sera porté par l'ensemble des acteurs impliqués dans la PLUS¹. Ce sera l'occasion de mettre en valeur la vitalité et la diversité des acteurs et de leurs initiatives. Cet événement fera l'objet d'une publication sous la forme d'un Carnet de l'Apes pour capitaliser les expériences accumulées.

Il inaugurera aussi une suite des Constructiv'ESS de 2019 en fonction de ce que les participants auront décidé.

La production locale, quésaco ?

Il s'agit de créer de la résilience sur les territoires à partir de biens et services liés à l'alimentation, certes, mais aussi à d'autres activités : mobilité, santé, énergie, culture... On mise sur les ressources locales tout en se reliant aux autres territoires dans un maillage de solidarités.

Chiffres

- ▶ 270 participants aux 3 rencontres territoriales
- ▶ 10 balises au sein du référentiel de pensée et d'action
- ▶ 9 outils pour agir

Partenaires

- ▶ Crédit coopératif
- ▶ Chair'ESS
- ▶ MRES



¹- Production Locale Utile Solidaire et Soutenable

LES 9 OUTILS PORTÉS PAR DES AMBASSADEURS DE LA PLUS¹



Mélia Delplanque, architecte et membre fondatrice des Saprophytes

L'outil ? « Boussole, une application de valorisation des ressources mobilisées dans les projets locaux. Le petit plus c'est l'identification collective des axes à améliorer. »

La PLUS¹ pour moi c'est... « les collectivités, les entreprises et les habitants ensemble qui font de la production locale un Commun. »

Antoine Boutignon, membre d'Habé Médias

L'outil ? « Un Club pour favoriser l'entraide et les rencontres au sein des membres de la PLUS¹. »

La PLUS¹, c'est... « un moyen de faire tomber les silos entre des structures qui traditionnellement se croisent peu. Une façon de mutualiser les efforts de chacun, de favoriser le commun. »



Noémie Hilmoine, salariée du Gerموir à Ambricourt

L'outil ? « C'est une journée-type qui vise à comprendre les enjeux de la coopération et de la développer sur le territoire. »

La PLUS¹ pour moi... « ça permet de faire des outils testés sur des territoires et essaimables ailleurs. »



François Blat, cofondateur du collectif Parasites

L'outil ? « Réaliser une auto-évaluation qui permettra de répondre sans mobiliser ni gros moyens, ni trop de temps aux questions suivantes : et nous sur nos territoires, où en est-on et sur quels points agir pour s'améliorer collectivement ? »

La PLUS¹ pour moi c'est... « un outil de mise en réseau. À l'image d'un PTCE, cela permet de révéler des innovations de bon sens local et de décloisonner les secteurs d'activités sur un territoire. Statut n'est pas vertu... »



Mauro Mazzota, directeur d'interleukin

L'outil ? « Un film illustrant l'histoire de la PLUS¹ au travers de petites histoires, d'aventures humaines. »

La PLUS¹ pour moi c'est... « un moyen pour les gens de se retrouver, de fédérer des postures et des envies de faire bouger les choses en même temps sur plein d'endroits différents. »

Réjane Roger, directrice de la Maison de l'Environnement de Dunkerque

L'outil ? « Le design fiction : un outil ludique, créatif et provoquant qui permet de se projeter en 2030 sur le territoire. Le plus : on l'enrichit au fur et à mesure des ateliers. »

La PLUS¹ pour moi c'est... « un moyen d'intégrer des gens qu'on ne verrait pas autrement dans un collectif. »



Valentin Auzanneau, salarié de Cliss 21, impliqué dans le réseau des SCIC

L'outil ? « Un docu-fiction pédagogique sur les SCIC à la forme punchy qui a pour but de montrer ce qu'une SCIC peut apporter sur un territoire. »

La PLUS¹, c'est... « l'occasion de repartir d'une page blanche. Ça m'évoque les débuts de l'Apes. Il y a de nouvelles énergies. Ce n'est pas un seul acteur qui porte la dynamique, mais tous les acteurs. »

Sans oublier deux autres outils-ressources

- ▶ Les lettres de l'Apes et les portraits d'adhérents intervenant dans le local
- ▶ Le référentiel de la PLUS¹ avec les 10 balises inspirantes

CARTE RÉGIONALE DES DYNAMIQUES TERRITORIALES DE L'APES

Les spécificités de l'intervention de l'Apes sont le travail dans la durée, la mise en coopération des différentes parties prenantes (entreprises, collectivités, associations...), ce qui génère le développement d'activités utiles d'un point de vue écologique, économique et social.



Les 48 dynamiques territoriales s'incarnent en 9 thématiques

- 6 sur la **production locale utile solidaire et soutenable**
- 3 sur la **Commande publique responsable**
- 21 sur les **coopérations économiques territoriales**
- 2 sur la **mise en récit**
- 2 sur l'**immobilier d'activité**
- 6 sur la **transition écologique**
- 3 sur les **richesses humaines**
- 2 sur l'**impact social**
- 3 sur les **nouveaux modèles économiques**

La dynamique territoriale, c'est quoi ?

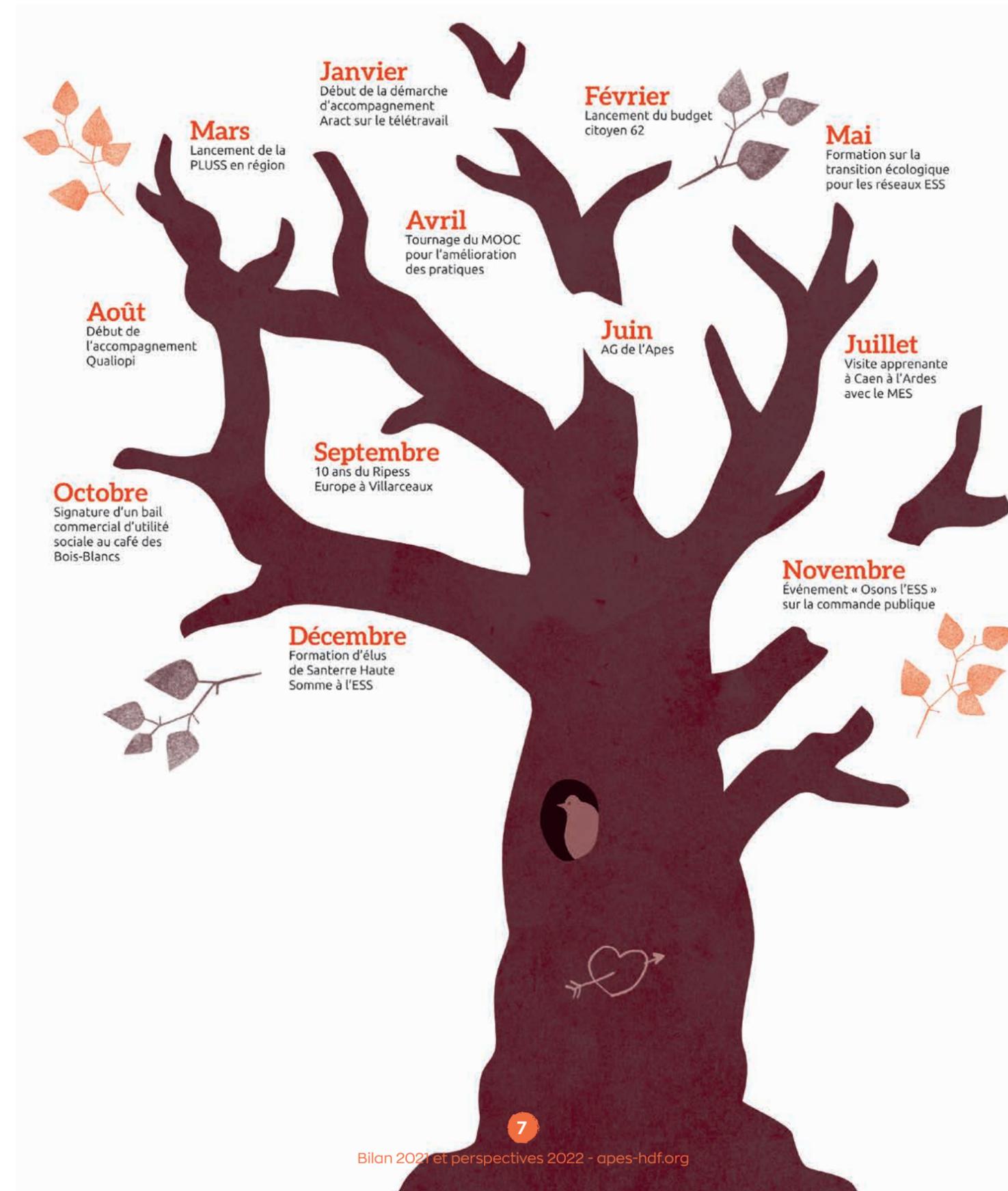
Faire émerger des projets de coopération en réponse aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux des territoires de la région. Pour cela, **2 000** acteurs et une **trentaine** de collectivités s'engagent avec l'Apes !

Ça produit quoi ?

Des emplois non délocalisables, des activités économiques socialement utiles, répondant à des besoins des habitants.

LES TEMPS FORTS DE L'APES EN 2021

Foisonnement d'initiatives !



APPUYER LES INITIATIVES

Faire émerger, accompagner, former...

Répondre aux besoins des habitants en faisant avec eux et avec les acteurs locaux, soutenir des initiatives qui changent le présent en construisant l'avenir, voilà des points de repère fondamentaux de l'action de l'Apes. En agissant sur les territoires, sur l'amélioration des pratiques des acteurs ou dans le domaine de la commande publique, elle est au plus près des besoins et dans une dynamique d'innovation permanente.

« Il faut continuer à aller vers des publics peu habitués à l'ESS. »

Benoît Arrachart, administrateur de l'Apes et coordinateur de l'antenne Hauts-de-France du Grdr

« Nous avons bénéficié de la démarche progrès, ce qui nous a permis de relancer une dynamique en interne à l'aide des outils transmis. Cela nous a permis aussi de créer des liens avec d'autres organisations qui ont suivi le même processus. Et cette démarche nous a enrichis, elle va beaucoup plus loin dans la volonté de transformer l'association qu'une démarche qualité entrepreneuriale.

Par ailleurs, avec l'Apes, nous avons des échanges réguliers sur les territoires, dans des groupes de travail ou dans des séances de sensibilisation à l'ESS pour les publics issus de l'immigration et habitants des quartiers que nous accompagnons. La force de l'Apes, c'est de décloisonner l'ESS, de sortir de l'entre-soi en rassemblant une diversité d'acteurs, au-delà d'un cercle de convaincus. Je pense qu'il faut continuer à aller vers des publics peu habitués à l'ESS.

Enfin, ce réseau s'empare de sujets qui ne seraient pas traités s'il n'existait pas. Et c'est un bel avantage! »



COMMANDE PUBLIQUE RESPONSABLE

Levier de pouvoir d'agir

Tout en continuant la sensibilisation à la commande publique responsable, l'Apes a mobilisé les acheteurs sur les marchés réservés à l'insertion par l'activité économique dans le Bassin minier.



En 2021, en partenariat avec l'Inter Réseaux de l'Insertion par l'Activité Économique en Hauts-de-France (IRIAE) et à la demande de l'État, l'Apes initie une expérimentation de deux ans visant à travailler avec les bailleurs sociaux Maisons et Cités et SIA pour lancer des marchés réservés à l'Insertion par l'Activité Économique. Il s'agit de proposer des marchés en gestion directe à l'IAE requérant davantage de qualification, de manière à ce que les salariés puissent accéder à de l'emploi plus facilement dans le bâtiment. Cette démarche est menée sur Béthune, Lens, Douai et Valenciennes dans le cadre de l'Engagement pour le Renouveau du Bassin Minier (ERBM).

Le rôle de l'Apes, consiste à inciter les parties prenantes à coopérer entre elles sur cet objectif dans le respect des règles des marchés publics, .

Par ailleurs, l'Apes a organisé l'événement « Osons l'ESS » qui a rassemblé plus de 60 participants. Des spécialistes, des acheteurs et des acteurs ont échangé sur la mise en œuvre des clauses environnementales et des clauses sociales. En présentant les récentes évolutions réglementaires (loi Climat et Résilience, loi anti-gaspillage et économie circulaire), cela a permis de réactualiser les connaissances et d'identifier des partenaires à mobiliser pour mettre en œuvre ces dispositions.

➔ Côté perspectives

En 2022, l'Apes poursuit son travail pour donner corps à l'engagement des bailleurs de l'ERBM sur ces enjeux.

« L'Apes mène un travail d'interface. »

Sylvain Dursent, directeur adjoint de l'IRIAE



« Avec l'Engagement pour le Renouveau du Bassin Minier, il va y avoir des investissements publics importants dans les années à venir. Il y a un enjeu à ce que l'IAE y trouve une place pour créer de l'emploi d'inclusion et faire monter en compétences les salariés en parcours sur l'écoconstruction et d'autres thématiques. Notre mission est d'accompagner nos membres dans la diversification de leurs activités pour répondre à des besoins de collectivités et d'entreprises.

Avec l'Apes, c'est la première fois que nous travaillons en partenariat sur un dossier commun. Nous avons appris à mieux nous connaître et à partager nos champs de compétences. J'ai beaucoup apprécié cette coopération dans laquelle nous nous sommes montrés complémentaires.

De manière plus générale, depuis que je connais cette association et ses interventions sur divers territoires, je constate qu'elle a une approche intéressante, dans la coconstruction. Elle part des besoins, des compétences, et mène tout un travail d'interface. »

Chiffres

- ▶ 200 acteurs
- ▶ 13 secteurs d'activités sensibilisés
- ▶ 50 Organismes territoriaux informés sur la Commande Publique Responsable

Partenaires

- ▶ IRIAE
- ▶ CD2E
- ▶ CERDD

DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Un travail dans la durée

En 2021, l'Apes a travaillé sur les mises en relation, l'apport de ressources en ESS, les coopérations entre acteurs et collectivités... Les objectifs : favoriser le développement économique local, la création ou la sauvegarde d'emplois... et bien d'autres choses...

Notre méthode d'accompagnement

1 Faire germer des territoires d'entrepreneuriat solidaire

Un territoire, ça demande à être enrichi, pétri, nourri d'entrepreneuriat solidaire !

L'Apes...

- ▶ donne les ingrédients à chacun pour entreprendre autrement ;
- ▶ fait monter en compétences les porteurs de projets ;
- ▶ crée de la confiance et de la coopération entre citoyens, entreprises solidaires, entreprises locales de « l'économie ordinaire » et collectivités.

2 Faire éclore collectivement des initiatives et des entreprises solidaires

Un territoire, ça a besoin de diversifier son économie et son modèle entrepreneurial !

L'Apes...

- ▶ développe une dynamique locale d'entrepreneuriat solidaire ;
- ▶ organise la créativité collective autour de nouvelles solutions ;
- ▶ consolide la phase d'émergence d'entreprises solidaires.

3 Faire mûrir les modèles économiques

Un territoire, ça nécessite des ressources pour développer les modèles économiques de ses entreprises solidaires !

L'Apes...

- ▶ renforce l'appartenance à une économie solidaire, du local au global ;
- ▶ améliore les pratiques : environnementales, ressources humaines... ;
- ▶ accélère les coopérations économiques territoriales ;
- ▶ facilite l'accès à la Commande Publique responsable ;
- ▶ accompagne vers les Nouveaux Modèles Économiques ;
- ▶ appuie l'évaluation et la reconnaissance de l'impact social...

TÉMOIGNAGES D'ACTEURS

« L'Apes nous a fait coopérer avec d'autres »

Emilie Grossemy, ébéniste et cofondatrice du Coron des arts

Nous sommes un collectif réunissant des artisans des métiers d'art et des créateurs autour d'un tiers-lieu. Nous avons rencontré l'Apes lors de la campagne sur le Budget citoyen du Pas-de-Calais. Récemment, nous avons coopéré avec le Louvre Lens Vallée, Recup'tri et Vestali pour devenir "manufacture de proximité" (une labellisation nationale) et l'Apes nous a aidés à travailler l'ancrage ESS du dossier. Nous avons apprécié qu'elle veille à notre cohérence, étant donné que nous étions dans des univers différents. Depuis, nous avons tiré le fil de la toile Apes et intégré d'autres thématiques : l'implication des usagers, les marchés publics...

« L'Apes apporte ce regard extérieur »

Clara Schmidt, chargée de mission ESS/insertion chez Valenciennes Métropole

2021 a été la première année de mise en œuvre du plan ESS. En binôme avec l'Apes, nous avons organisé une plénière avec 40 acteurs pour présenter la feuille de route annuelle et nous avons défini ensemble les priorités. Durant l'année, nous avons organisé des temps réguliers, par exemple pour présenter les acteurs de l'accompagnement et du financement. Les dispositifs évoluent et c'est important de les rendre visibles auprès de tous. Ce que j'apprécie dans les interventions de l'Apes, c'est ce regard extérieur, cette capacité à mobiliser des acteurs différents et des expériences ou des ressources autour de thématiques spécifiques comme la transition écologique.

« L'Apes est un appui par sa connaissance du terrain »

Laure Decoulaere, Déléguée générale à la Fondation de France région Nord

La mission de la Fondation de France est de développer la philanthropie dans les territoires et notamment dans les territoires particulièrement fragiles. Parmi eux, dans notre région, la Thiérache dans l'Aisne. Nous avons fait le choix d'y renforcer notre action en partenariat avec les acteurs locaux porteurs d'une ambition de changement. Pour repérer ceux-ci, l'Apes a joué un rôle précieux. Non seulement dans l'identification de projets structurants tels que la Boutique apprenante à Guise que nous avons décidé d'accompagner dans la durée ; mais également dans la mise en relation avec des acteurs tels que Hortibat. Celui-ci souhaite participer à créer une fondation territoriale abritée à la Fondation de France pour soutenir des initiatives d'intérêt général en Thiérache.

Chiffres 2021

L'ESS, en région, c'est :

- ▶ 28 000 salariés
 - ▶ 11,2% de l'emploi de la région soit l'équivalent du poids du commerce
 - ▶ 15 800 établissements employeurs
- (source : CRESS Hauts-de-France)

Partenaires

- ▶ Collectif Phare
- ▶ Club des entrepreneurs ESS de l'Artois
- ▶ Le Mouvement pour une Economie Solidaire



AMÉLIORATION CONTINUE DES PRATIQUES

Trois en un !

Cette année, en plus des accompagnements centrés sur les ressources humaines et les pratiques environnementales, l'Apes a préparé un troisième parcours d'accompagnement relatif à l'implication des usagers dans les organisations de l'ESS, ceci afin d'aider les organisations à passer à l'action.

Amélioration des pratiques, quesaquo ?

Cette démarche vise à mettre de la cohérence entre les valeurs de l'ESS défendues par une organisation et ses pratiques au quotidien en partant de la réalité vécue. On veille à une appropriation collective par les parties prenantes. L'Apes porte cette philosophie depuis sa création et impulse cette démarche dans son réseau.

Ce que ça produit :

- ▶ une dynamique interne au sein d'une organisation
- ▶ la transformation dans une appropriation collective
- ▶ un effet mobilisateur et fédérateur autour d'une vision commune

Notre méthode d'accompagnement



🔄 Côté perspectives

La démarche environnementale va nourrir le guide méthodologique du projet européen TEDDA¹ qui vise à faciliter la transition écologique des associations.

Une réflexion est en cours afin d'initier une expérimentation sur le Département du Pas-de-Calais. L'Apes réfléchit à la mise en cohérence des différents parcours qu'elle impulse. Enfin, côté RH, une démarche progrès va être proposée à des organisations culturelles.

Un soutien de la Région

Cette année, l'Apes a bénéficié d'un soutien du Conseil régional via les services ESS et Troisième Révolution Industrielle afin de proposer un accompagnement sur l'implication des usagers à titre expérimental.

Chiffres 2021

- ▶ 75 entreprises touchées par ces démarches
- ▶ 19 participants aux parcours
- ▶ 13 accompagnateurs (généralistes, environnement et RH)

Partenaires

- ▶ ARACT
- ▶ MRES
- ▶ DREETS

¹ Transition Ecologique et Développement Durable des Associations

Orientation environnement

L'Apes a mis en place un cycle de formations à destination des têtes de réseau de l'ESS. Menée en partenariat avec la MRES, le CERDD, le Mouvement Associatif, l'Uriopss, la Fédération des centres sociaux, Pas-de-Calais Actif, l'IRIAE, la Maison des associations de Tourcoing, le Coorace et le réseau Alliances, cette session vise à venir en appui aux réseaux pour diffuser ce type de démarche auprès de leurs adhérents.

« Cela favorise le lien avec d'autres acteurs. »

Mathilde Dhenin, chargée de développement santé - Fédération des centres sociaux et socioculturels des Pays Picards

« C'était hyper intéressant, ça m'a permis de rencontrer des partenaires avec qui je n'ai pas l'habitude de travailler, comme le réseau Alliances, de découvrir de nouveaux intervenants... C'était une première approche de la question. Il y a à présent une seconde étape à franchir : adapter les contenus aux spécificités de chaque centre social et faciliter la diffusion et l'appropriation de certains outils auprès de notre réseau (ex. bilan carbone, pratiques en matière de sobriété numérique). J'ai travaillé ensuite avec l'Apes sur le projet PLUSS dans l'Aisne, cela a favorisé le lien avec d'autres acteurs de l'ESS. »

Orientation implication des usagers et ESS

L'Apes a pu observer de nombreux enjeux quand les usagers sont coproducteurs de projets et d'activités dans les organisations de l'ESS. Elle a identifié des leviers pour améliorer encore leur place dans l'ESS et faciliter leur contribution. Le parcours, construit dans sa première version, sera lancé en mai 2022. Il mobilisera une diversité d'intervenants, universitaires, collectif d'éducation populaire, URSSAF... 7 organisations vont expérimenter cette démarche avec l'Apes.

« La question des usagers est au cœur de l'ESS »



Laurent Gardin, chercheur à l'Université Polytechnique Hauts-de-France

« Crèches parentales, Régies de quartiers, services de proximité... La question des usagers était très présente aux origines de l'économie solidaire. Celle-ci demande que les enfants, parents, personnes âgées, habitants... soient écoutés et puissent participer à la création et au fonctionnement des initiatives. C'est son originalité de ne pas considérer les usagers comme des clients. Ce sujet est remis sur le tapis aujourd'hui, même si ce n'est pas vraiment à la mode... Nous menons des travaux sur les Ehpad avec la Chair'ESS, où l'on relève que cette question est pourtant cruciale tout en soulignant qu'il s'agit aussi de s'intéresser à la question de la qualité de l'emploi. Les deux vont de pair. »

Orientation Ressources Humaines

L'Apes a animé une démarche progrès auprès d'organisations du Dunkerquois, de la Flandre intérieure et de l'Audomarois. Elle a réalisé un diagnostic territorial auprès de 25 structures et institutionnels du Dunkerquois afin de déterminer l'impact du Covid sur les RH et de lancer des pistes de solutions.

« L'Apes a un rôle de catalyseur et de rassembleur »



Ludovic Carlier, consultant chez « Investir humain »

« J'interviens pour l'Apes dans le cadre de la démarche progrès, ma mission est de mettre davantage de fluidité dans les organisations. J'ai apprécié qu'elle ait monté des rencontres régulières entre les intervenants. Cela nous a permis de nous connaître et de travailler en confiance. Chacun apporte sa pierre. Par ailleurs, j'ai pu faire profiter l'Apes de mon réseau dunkerquois pour valoriser la démarche et augmenter sa visibilité. Enfin, nous avons mutualisé une personne en stage qui a réalisé un diagnostic territorial. »

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Expérimenter, faire un pas de côté...

L'Apes est toujours interpellée et volontaire pour explorer des espaces de recherche et jouer son rôle de médiateur avec les actions de terrain, parce que la prise de recul est indispensable...

« L'Apes fait des allers-retours entre des approches théoriques et leur mise en œuvre sur le terrain. »



Anne-Laure Federici, administratrice de l'Apes et déléguée générale du RTESS (Réseau des collectivités Territoriales pour une Economie Solidaire)

« L'Apes est un réseau unique en son genre, capable de détecter les signaux émergents susceptibles de devenir des leviers pour développer l'ESS. Ce réseau perçoit les thématiques en germe, les repère, les défriche et contribue à les renforcer et à les rendre visibles. Sa force, c'est de faire des allers-retours entre des approches théoriques et leur mise en œuvre par des acteurs de terrain. Cela a été le cas pour l'impact social, notion sur laquelle elle a développé une vision critique tout en s'attachant à la rendre opérationnelle pour les acteurs. C'est le cas aujourd'hui sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération et les nouveaux modèles économiques. Prochaine étape : les plateformes numériques coopératives. »

PLATEFORMCOOP Développer le réseau !

L'Apes a décidé de promouvoir une économie solidaire des plateformes numériques coopératives en portant un projet durant deux ans, en appui sur les communs.

Tipimi et Le CourtCircuit.fr, membres de l'Apes, sont deux exemples de plateformes numériques coopératives. Covoiturage, circuits courts, échanges ou dons d'objets... Ces plateformes, véritables alternatives aux géants capitalistes du web, sont en plein essor. Elles apportent à l'ESS des outils numériques ajustés à leurs valeurs et intérêts : elles œuvrent pour l'intérêt général et assurent protection sociale et rémunération correcte aux salariés, elles ont un ancrage territorial et elles recherchent un impact positif sur l'environnement. Mais les porteurs de ces initiatives rencontrent souvent des difficultés.



En 2021, l'Apes a travaillé sur l'élaboration d'un projet visant à développer des outils, en appui sur les valeurs ESS. Ses ambitions : accompagner l'émergence de nouvelles plateformes en leur mettant à disposition un outil numérique libre, créer le réseau régional qui favorisera l'entraide entre les acteurs et accompagner les collectivités locales qui souhaitent prendre un rôle actif dans ces initiatives bénéfiques aux territoires. Sans oublier d'améliorer les pratiques, projet cher à notre réseau.

🕒 Côtés Perspectives

En 2022, le projet se poursuit avec l'aide de plusieurs partenaires. Les besoins des collectivités intéressées sont recueillis, et un parcours de formation, assuré par l'École des Mines-Télécom et TILT, est en cours d'élaboration pour outiller les participants sur les communs dans des logiques de développement, d'économie circulaire, de tourisme et de circuits courts...

« L'Apes va y apporter sa patte et y gagner aussi. »



Claire-Marie Mériaux, administratrice de l'Apes et entrepreneuse dans l'esprit des communs

« C'est un sujet d'actualité, qui a trouvé le bon interlocuteur-acteur avec l'Apes, qui a de l'expertise sur l'animation de communautés et des valeurs de coopération. Notre objectif avec Plateformcoop Hauts-de-France, c'est de contribuer à éviter les écueils habituels de la "croissance" au sens large... Si on regarde dans l'histoire récente l'exemple d'internet, au début, ça part souvent de belles visions et d'une chouette idée, mais au fur et à mesure du développement, le sens se perd, au point de verser dans le tout commercial, et de risquer l'ubérisation de l'humain par l'humain. Il est donc urgent de s'attaquer à cette thématique. Il s'agit de mettre en commun des ressources (numériques mais pas que), de faire émerger de nouveaux modèles territoriaux et de mettre de l'ESS dans les pratiques des plateformes. L'Apes va apporter sa patte et elle va y gagner aussi : c'est un moyen pour elle de travailler "en vrai" sur des communs et d'acquérir de l'expérience sur la création et la préservation de ressources. »

Chiffres 2021

- ▶ Budget 1,2 millions d'euros
- ▶ 3 salariés recrutées
- ▶ 9 mois d'élaboration de projet

Partenaires

- ▶ Europe
- ▶ Région Hauts-de-France
- ▶ Dreet

IMPACT SOCIAL ET TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR DE LONGUE DURÉE

Deux thématiques, une similitude : la volonté de démontrer l'utilité sociale d'initiatives inspirantes ! L'Apes est intervenue en 2021 sur ces enjeux.

L'expérimentation « Territoires zéro Chômeur de Longue Durée » a pour but d'embaucher des personnes privées d'emploi pour travailler sur des solutions qui répondent à des besoins du territoire, en créant une organisation la plus participative possible.

L'Apes a suivi l'initiative depuis ses débuts. Administratrice de la Fabrique de l'Emploi à Loos et Tourcoing, créée sous forme associative en 2017 (La Fabrique de l'Emploi, c'est l'entreprise à but d'emploi créée dans le cadre de l'expérimentation), elle est membre fondatrice de la SCIC issue de la transformation de l'association.

Elle continue à accompagner la dynamique, alors que des entreprises à but d'emploi vont se créer.

Au niveau régional, l'Apes participe au groupe d'animation avec ATD quart monde, Compétences et Emploi, le COORACE et la CFDT. Le but : aider les territoires intéressés par TZCLD, faciliter l'échange de pratiques, les accompagner jusqu'au dépôt de dossier d'agrément en veillant au respect de la philosophie de TZCLD. Une instance de discussion entre partenaires a été mise en place. Au niveau de la MEL, un groupe d'animation du même type a été créé.

Impact social

Côté impact social, l'Apes a mené de façon collaborative le travail sur cette question avec la Fabrique de l'Emploi. Les travaux ont été évalués par des étudiants du master APIESS.

De plus, l'Apes a finalisé cette année l'accompagnement d'organisations œuvrant dans l'habitat inclusif de personnes handicapées dans le Nord.

Enfin, son implication au Ripess Europe sur ce sujet s'est traduite cette année par le montage d'un projet ERASMUS + de partage d'expériences entre 7 partenaires européens.

👉 Côté perspectives

Attachée à la construction d'un nouveau modèle de développement économique et social, à l'inscription territoriale et à la valorisation d'indicateurs de richesses ne se limitant pas à une vision de « toujours

plus », l'Apes continue à accompagner les projets et expérimentations TZCLD. Pour des raisons identiques, l'Apes poursuit son investissement dans la diffusion d'une approche « d'utilité sociale » de l'évaluation.

« L'Apes nous a permis de prendre de la hauteur »



Maïté Narsou, coordinatrice du service Habitats Partagés et Accompagnés de Ensemble Autrement

« Notre association, basée à Roubaix, met en place des habitats partagés entre des personnes ayant un trouble psychique.

Nous avons été accompagnés par l'Apes dans le cadre du projet Visés, pour travailler sur notre impact social. Nous avons défini la question qui était la base de l'évaluation : "En quoi l'habitat partagé permet de sécuriser les locataires et de prévenir la rechute ?" L'Apes nous a beaucoup guidés sur les outils et les questionnaires à faire passer. Elle nous a mis en lien avec une universitaire pour apprendre à analyser les données. Elle nous a permis de prendre de la hauteur.

Nous avons mené une enquête auprès des locataires, des intervenants à domicile, des partenaires du médical. Nous réfléchissons à améliorer aussi nos façons de faire.

Au final, nous sommes satisfaits d'avoir travaillé avec l'Apes, qui s'est montrée adaptable et transparente. »

Chiffres 2021

- ▶ 15 nouveaux territoires candidats
- ▶ 6 partenaires impliqués
- ▶ Des centaines de personnes impliquées

Partenaires

- ▶ Fabrique de l'Emploi
- ▶ Département du Nord
- ▶ Compétences et emploi

ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION

Vers de nouveaux modèles de développement

L'Apes a continué à accompagner des entreprises de l'ESS dans leurs perspectives et leur modèle tout en répondant aux enjeux du développement durable. Les objectifs : renforcer l'utilité des activités et mieux prendre en compte les besoins du territoire tout en réduisant la consommation des ressources matérielles.

En 2021 a été mené un parcours multi-thématique sur l'énergie, l'alimentation, la mobilité douce et le revenu de transition écologique. Pendant l'année, l'Apes est venue également en appui du projet de boutique apprenante de Guise dans sa démarche de rénovation du bâtiment en économie circulaire. Ces interventions ont permis à ces organisations d'accroître leur performance et de capitaliser/diffuser les retours d'expériences.

Par ailleurs, l'Apes a monté un MOOC (cours sur internet) avec la Chair'ESS sur les modèles socio-économiques, et plus spécialement les ressources immatérielles. Le lien entre l'ESS et l'approche « nouveaux modèles économiques » a été travaillé avec l'universitaire Laurent Gardin.

👉 Côté perspectives

Un 5^{ème} parcours est prévu en 2022 sur le thème de l'alimentation.

Notre méthode d'accompagnement

- 1 Participer à un parcours collectif
 - a. Écoute des besoins évoqués
 - b. Sas de déformation
 - c. Séquences thématiques
 - d. Accompagnement individualisé
 - e. Intégration des parties prenantes
 - f. Évaluation
- 2 Identifier et ancrer les transformations
- 3 Partager et inspirer d'autres initiatives
- 4 Accompagner les nouveaux projets « totem » qui émergent

« L'accompagnement a été salubre »



Guillaume Flament, salarié de l'association Solaire en Nord

« Suivre la formation avec l'Apes a été salubre, même si cela a été un travail de titan. Ce que j'ai apprécié, c'est que les apprentissages étaient directement mis en application. Nous avons questionné nos partenariats et décidé d'en développer de nouveaux. Nous avons retravaillé notre offre en changeant de posture et en valorisant les aspects liés à la sobriété. Nous l'avons élargie également en diversifiant nos thématiques et en développant de nouvelles coopérations. Enfin, nous avons questionné la gouvernance de l'association, les valeurs qu'elle porte. Au final, c'est très structurant et fructueux. Nous avons aujourd'hui des conventions pluriannuelles avec trois financeurs. »

Chiffres

- ▶ 10 structures participantes
- ▶ 3 nouvelles dynamiques territoriales
- ▶ 1 nouveau parcours en préparation

Partenaires

- ▶ Région Hauts-de-France
- ▶ Dreets
- ▶ Club Noé



VALORISER L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE

Animer le réseau, coopérer, partager, du local au global

On pose un sujet, on en débat, parfois vivement ! On partage, on transmet, on y retrouve l'esprit de l'éducation populaire... Des réseaux de confiance se tissent, d'ici à là-bas. On chemine ensemble, on s'enrichit réciproquement. On produit plein de choses ! Et l'Apes joue son rôle de caisse de résonance.

« Il faut imaginer d'autres façons de vivre ensemble »



Michel Roussel, administrateur de l'Apes et ex-directeur de l'association l'association des Cigales des Hauts-de-France.

« La dimension local/global est très importante pour l'Apes. Il est crucial de se mettre en lien avec des cultures hors de nos frontières. Par exemple, avec le GRDR, l'Apes s'est mise en lien avec une association en Algérie, Bel Horizon, pour mesurer l'apport de l'ESS, ici et là-bas, sur la dynamisation des quartiers.

Il y a aussi le local/global au sens de transversal. Sur un territoire, l'Apes balaye largement toutes les thématiques : comment on échange, comment on mange, comment on se loge, comment on se déplace, comment on partage de la culture ou du sport,... L'idée est de s'attacher à imaginer d'autres façons de vivre ensemble qui touchent à toutes les sphères et permettent aux citoyens de se réapproprier leur vie, au-delà des échanges économiques. On la retrouve bien dans la dynamique PLUSS Production locale. Tous les acteurs sont concernés, aussi bien citoyens qu'acteurs économiques et politiques. »

ORIENTATION ET SENSIBILISATION De l'ouverture au-delà des cercles d'initiés

Consciente de l'importance de faire connaître l'ESS auprès de tous, l'Apes répond aux besoins en apportant sa vision de cette économie et aussi sa façon de sensibiliser, dans un esprit d'éducation populaire.

Qu'il s'agisse d'étudiants, de professionnels, d'élus ou d'un public plus large, l'Apes analyse les demandes, adapte ses interventions, invente de nouveaux formats. Toujours, elle s'attache à utiliser des méthodes pédagogiques participatives et interactives en partant des connaissances des participants.

En 2021, elle a organisé une formation de 3 jours et demi à destination d'une dizaine d'élus sur le territoire de Santerre Haute Somme. L'objet : faire découvrir l'ESS comme outil de dynamisation du territoire et leur donner envie d'inscrire cette économie dans leurs politiques locales.

Dans le Valenciennois, elle a sensibilisé des structures d'accueil du public en faisant témoigner la Maison du vélo, atelier d'autoréparation qui avait des pratiques intéressantes. Elle a aussi animé une sensibilisation à l'évaluation de l'utilité sociale auprès de structures de l'ESS.

Une séance a été organisée pour le grand public et deux autres à destination d'étudiants de Centrale et de LEA.

Elle a également reçu des porteurs de projet qui ont été guidés et mis en lien avec d'autres membres du réseau.

➔ Côté perspectives

L'Apes continue ses efforts pour sensibiliser un public large et accueillir les porteurs de projet susceptibles d'entreprendre en ESS et de rejoindre le réseau.

« L'Apes nous a accompagnés dans la réflexion »



Marion Ambrozy, responsable de la production des expositions de l'Institut pour la photographie

« Nous avons un projet de mutualisation et de revalorisation de matériel d'exposition avec d'autres structures culturelles de la métropole lilloise, on se situait dans une démarche environnementale.

Au cours de plusieurs réunions de travail, l'Apes nous a aiguillés et accompagnés dans la réflexion sur ce projet. Elle nous a mis en lien avec la Région, aidés à travailler sur le cahier des charges. On a apprécié son expertise sur l'économie circulaire, et puis elle nous a mis en lien avec d'autres membres de l'Apes qui sont dans le même partage de valeurs et de dynamiques. On échange des informations, des approches. Finalement, le projet évolue, on se rapproche de dynamiques déjà existantes, on ne veut pas forcément faire doublon. »

Chiffres

- ▶ 30 porteurs de projet accueillis
- ▶ 5 interventions collectives auprès de...
- ▶ ... 100 personnes

Partenaires

- ▶ CAVM
- ▶ Santerre Haute Somme
- ▶ École Centrale Lille



DU LOCAL AU GLOBAL

Coopérer ici et ailleurs

De la région à l'autre bout de la Méditerranée en passant par le sud de la France, les coopérations se sont développées cette année encore, dans l'objectif d'échanger sur les pratiques... et de les améliorer

Cette année, l'Apes a travaillé sur le projet DICE avec le Grdr Migration-Citoyenneté-Développement. Ce projet a consisté à analyser l'entrepreneuriat ESS dans les quartiers populaires et à identifier des enjeux communs dans différentes régions : à Lille, Bordeaux et aussi en Algérie dans les villes de Tlemcen et Oran. Il a été soutenu par le CFSI (Comité Français pour la Solidarité Internationale) qui vise à soutenir les coopérations entre acteurs de changement.

Concrètement, des études-diagnostic ont été menées auprès de structures d'accompagnement et de porteurs de projet, dans l'objectif de recueillir les freins rencontrés, les leviers pour passer de l'économie informelle à l'économie formelle, les besoins en soutien des pouvoirs publics pour avancer sur ces enjeux, et dans quelles mesures les différences culturelles jouent un rôle.



➔ Côté perspectives

L'année 2022 voit le lancement de trois projets européens, dont le projet Erasmus + sur l'impact social avec le Mouvement pour une Economie Solidaire (MES) et le Ripess Europe (Réseau Intercontinental de Promotion de l'Économie Sociale Solidaire).

« Nous nous sommes trouvés dans un climat de complicité positive »



Ghislain Brégeot, directeur de l'Ifaid Aquitaine, institut de formation aux initiatives de développement

« Je connaissais peu l'Apes. Via le Grdr, le projet DICE¹ a été l'occasion de mieux découvrir cette association, de rencontrer des personnes professionnelles et engagées, qui ont cherché à maintenir le projet dans un contexte sanitaire et politique compliqué. Cela a été un projet riche de rencontres malgré la distance. Cela nous a permis de porter un regard sur un pays du Sud et un pays du Nord qui ont une histoire commune, de nous éclairer mutuellement. Et si nous avons dû revoir le projet dans une situation de crise, cela nous a permis de nous adapter et cela nous a enrichi sur la méthodologie. Enfin, nous nous sommes trouvés dans un climat de complicité positive où nous avons à donner le meilleur de nous-mêmes pour aller dans le même sens, dans une attitude d'écoute et de compréhension réciproque. »

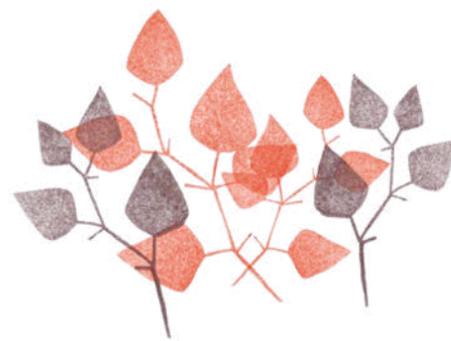
Chiffres

- ▶ 17 porteurs de projet en France
- ▶ 20 porteurs de projet et entreprises en Algérie
- ▶ 1600 km entre Bordeaux et Oran

Partenaires

- ▶ Grdr
- ▶ Ripess Europe (Réseau intercontinental de promotion de l'ESS)
- ▶ Mouvement pour une Economie Solidaire

¹ Développement des Initiatives Citoyennes et Economiques dans les quartiers fragiles en Algérie et en France



COLPORTAGE

La com' à la sauce ESS

En 2021, l'Apes a continué à brandir son porte-voix pour inspirer de nouvelles initiatives et alimenter les débats.

Capitaliser : c'est une tâche ardue et pourtant indispensable pour tenir nos engagements de partager notre expérience. Cette année est sorti le premier opus de la collection des Carnets de l'Apes. Cette collection a pour but de sortir la tête du guidon, de regarder nos pratiques, d'en garder trace, de les partager et de repartir plus lucides et dynamiques. Cette fois-ci, c'est tout le savoir-faire de l'Apes sur le Bail commercial d'utilité sociale (BCUS) qui est montré au travers de l'exemple de la Voisinerie.

Au travers d'autres outils-ressources, lettre trimestrielle, portraits d'acteurs et de territoire, info-lettre..., l'Apes met en valeur des initiatives qui foisonnent sur les territoires, aussi différentes soient-elles, en taille, en statut ou en activité. Elle met en évidence des questions et met en avant des personnes qui essaient d'y répondre, à partir de leurs ressources. C'est l'occasion de découvrir mille et une façons d'appliquer des valeurs.

L'Apes a également augmenté sa présence sur les réseaux sociaux pour toucher d'autres publics.

Enfin, l'association a été présente aux travaux de la Chair'ESS aux côtés de chercheurs : elle est intervenue sur la gouvernance territoriale ou la co-construction des politiques publiques et participe aux réflexions sur une nouvelle norme comptable pour valoriser l'utilité sociale.

➔ Côté perspectives

Avec l'arrivée d'une nouvelle chargée de communication, un travail de structuration et de mise en cohérence globale est prévu. Un travail spécifique va être mené sur le chantier PlatformCoop qui nécessite une visibilité importante.

« C'est un très bon moyen d'animer le réseau que de faire participer ses membres bénévolement. »



Laureline Vallat, bénévole du comité de rédaction et salariée de la FRCPM (Fédération Régionale pour la Culture et le Patrimoine Maritimes)

« Ecrire pour la lettre de l'Apes m'enrichit : cela me permet de rencontrer des gens, de découvrir leurs activités. Ça m'ouvre des horizons nouveaux : même si on a des valeurs communes, les organisations que j'interviewe évoluent davantage dans une culture d'entreprise, cela change de l'activité de salariée associative que je connais. Et puis cela m'entraîne à écrire différemment de ce que je fais habituellement sur les dossiers de subvention par exemple, j'ai plaisir à écrire de façon plus décontractée. Dans le comité de rédaction, on confronte des points de vue, on échange dans une ambiance sympathique. Je trouve que c'est un très bon moyen d'animer un réseau que de faire participer ses membres à son organe de communication. Cela permet d'impliquer les gens et de les faire se rencontrer autrement que dans une AG. Enfin, les documents sont de qualité : la lettre de l'Apes est dense et en même temps facile à lire, bien illustrée. Et j'aime beaucoup le rapport d'activités ! Il a une forme originale, qui sort de l'institutionnel... »

Chiffres

- ▶ 2000 contacts mails pour l'Infolettre mensuelle
- ▶ 1500 contacts Facebook
- ▶ 1500 contacts LinkedIn

Partenaires

- ▶ La Chair'ESS
- ▶ La Voisinerie
- ▶ et toutes celles et ceux qui s'impliquent bénévolement sur la com' !

LA FORCE DE L'ÉCOSYSTÈME APES...

Les richesses que cela produit !



1 + 1 = 3 !

Acteur, citoyen, institution... J'adhère à l'Apes

J'adhère à l'Apes

- ▶ Vous souhaitez soutenir l'économie solidaire dans les Hauts-de-France ?
- ▶ Vous voulez porter avec nous ces valeurs et appuyer les actions menées ?
- ▶ Vous aspirez à être tenu informé des projets de l'Apes et de ses adhérents ?

En devenant adhérent :

- ▶ Vos idées sont prises en compte
- ▶ Vous bénéficiez des ressources et des expertises du réseau et de ses membres
- ▶ Vous apportez vos compétences au réseau. L'Apes se positionne dans la réciprocité et souhaite favoriser les échanges entre ses membres.

L'adhésion est ouverte à toutes et à tous : acteur, citoyen, institution...

Adhésion

- ▶ pour les individuels : 20€*
- ▶ pour les structures sans salariés : 40€*€
- ▶ pour les structures avec salariés : 100€*

Plus d'infos : apes-hdf.org €

*ou davantage !

TÉMOIGNAGES

« C'est un moyen de participer à une dynamique de réseau »

Yvain Brochot, gérant de Gink'oop

« Nous sommes une SCOP intervenant dans les toilettes sèches en Picardie. Nous avons adhéré à l'Apes pour soutenir cette association et ses valeurs humaines et écologiques, et participer à la dynamique de réseau à notre échelle. Par ailleurs, cela nous permet aussi d'être informés de ce qui se passe en matière d'économie solidaire en région. »

ginkoop.coop

« L'Apes peut nous aider à nous développer »

Jean-Luc Vandeweghe, Président de ReSport



« Nous avons créé une recyclerie d'articles de sport & loisirs avec, bientôt, des ateliers de co-réparation et de la sensibilisation au zéro déchet.... »

Nous avons suivi des événements de l'Apes, c'est un réseau dynamique. Nous avons décidé d'adhérer. Ils peuvent nous aider à nous développer : on y partage de l'information et on y réseaute. »

recycleriesport.org

L'Apes participe activement à des réseaux. Zoom sur trois d'entre eux :



Réseau national d'économie solidaire



Maison commune de l'ESS en Hauts-de-France



Lieu d'échanges et de coopérations entre chercheurs et acteurs de terrain



Financement dans le cadre de la réponse de l'Union à la pandémie de COVID-19

