



# Artois Insertion Ressourcerie, ça déménage !

**Ici, pas question d'assistance ou de charité ! Ici, on parle solidarité envers les exclus. Bienvenue dans cette association pionnière qui intervient dans le Pas-de-Calais et la Somme et y insère des personnes en difficulté par des activités dans le domaine du recyclage et de la réduction des déchets. Avec un projet associatif qui lui permet de rebondir sur les crises qu'elle traverse !**

Avec son budget de 1,9 millions d'euros et près de 130 salariés, AIR (Artois Insertion Ressourcerie) fait figure de grande dans le monde de l'insertion. "Mais elle s'est acharnée à renaître de ses cendres à plusieurs reprises depuis un quart de siècle", note son directeur Vincent Baralle.

1992 : Face à la montée du chômage, une association basée à Pas-en-Artois se crée, elle remet le pied à l'étrier de personnes en difficulté qui récoltent le papier et le verre de ce territoire rural.

La petite asso prend de l'ampleur : dans les années 2000, elle est même avec quelques autres à l'initiative de la fondation du

Réseau des Ressourceries et s'implique dans les réseaux d'insertion. En 2006, alors qu'elle emploie une quarantaine de personnes, elle est confrontée à une première crise : la collectivité reprenant la collecte de verre, l'association se retrouve démunie. Alors qu'elle n'emploie plus que 3 salariés, sous l'impulsion de Bernard Verdonck qui en devient président et avec le soutien du syndicat mixte de la région de Bapaume, elle s'installe dans les anciens locaux de la caserne des pompiers et obtient l'agrément atelier chantier d'insertion. Elle sort de l'ornière en récupérant les déchets, plus exactement les

## Valoriser sa plus-value

"Il est essentiel de mettre en avant notre apport au territoire", souligne le directeur. Et d'évoquer les coûts évités en RSA, la création d'une économie de proximité, la revitalisation d'un territoire rural, l'apport de services aux habitants... Sans parler de ces personnes exclues de l'emploi qui retrouvent une activité et une fierté. "On règle les problèmes périphériques : santé, logement, famille, justice... On soigne l'accueil, on organise des covoiturages pour qu'ils puissent venir travailler. Et ils occupent chez nous des emplois de vendeur, secrétaire, chauffeur poids lourd ou réparateur électroménager." L'association accorde une attention particulière à l'embauche de personnes porteuses d'un handicap, ou qui sont davantage éloignées de l'emploi.

Employée en contrat aidé en 2012, Zohra Adouane y a fait son chemin. "J'ai suivi des études en management, et après une maternité, je ne trouvais pas de travail. AIR m'a embauchée pour le secrétariat, puis j'ai assuré la comptabilité, et enfin je me suis attaquée aux dossiers du FSE avec l'accompagnement de Vincent Baralle. AIR m'a remise dans le bain professionnel, j'ai trouvé un équilibre. Aujourd'hui, je suis embauchée en CDI à temps partiel chez AIR et j'ai trouvé un autre emploi dans une entreprise de portage salarial."

septembre 2016

Retrouvez d'autres portraits d'acteurs sur [www.apes-npdc.org](http://www.apes-npdc.org)

encombrants ménagers. La Ressourcerie crée un magasin solidaire à Bapaume, où des objets de seconde main sont revendus à prix modeste. En 2010, AIR déménage de nouveau à Ervillers dans un bâtiment industriel où étaient fabriqués auparavant des sacs de luxe. Puis elle crée un nouvel établissement à Péronne, cette fois-ci dans les anciens locaux d'une usine de fabrication de chips, avec le soutien de collectivités de la Somme.

En 2012, l'association traverse une deuxième crise. *"Nous avons été confrontés au manque de fonds propres et avons dû chercher des financements pour nous consolider"*, explique Vincent Baralle. AIR obtient des prêts et se lance dans des projets soutenus par le Fonds Social Européen.

Aujourd'hui, si elle continue à sillonner les rues pour récolter les encombrants et anime des actions de sensibilisation à l'environnement, elle a développé d'autres activités comme la récolte de déchets électroniques, de ferraille, de plastique, de bois ou de textile. Avec ses chantiers propres, elle met à disposition des bennes pour le tri sur les chantiers de Pas-de-Calais Habitat et en profite pour sensibiliser les entreprises travaillant sur ces sites au recyclage. Par ailleurs, l'achat d'un site industriel lui permet de proposer de meilleures conditions de travail à ses salariés dans un cadre plus sain et lumineux.

Et les projets se multiplient, tel celui de l'exploitation d'un bois appartenant au Département. *"Cela se fera en partenariat avec plusieurs acteurs, l'idée étant de fournir à bas prix du bois de chauffage à des personnes en difficulté via les associations caritatives locales. Un ESAT, établissement de travail protégé, va couper et débarder. Nous façonnerons en bois de chauffage. C'est du travail*



L'association souhaite développer des magasins solidaires.

“**On est comme un réseau de pilotis en pleine mer : on crée des passerelles pour surnager.**”

*en réseau pour le profit de tous !” Investie dans un groupe de travail sur l'économie de la fonctionnalité et de la coopération piloté par l'Apes, et dans d'autres réseaux locaux et régionaux, l'association mise sur les partenariats. “Toujours dans un esprit d'éducation populaire : voir, juger, agir. On s'entraide et on apprend des autres. On est comme un réseau de pilotis en pleine mer, on crée des passerelles pour surnager”.*

AIR compte ouvrir davantage de magasins solidaires, s'intéresse au mécénat de proximité, toujours dans un souci de professionnalisation. *“On est devenu une véritable entreprise associative”.*

Et demain ? *“On sait qu'avec la robotisation, une partie des emplois actuels va disparaître. Que feront les personnes peu qualifiées ? On pourrait créer des lieux où ils pourraient exercer durablement des activités épanouissantes avec un accompagnement.”* Encore un défi à relever !

[air-ressourcerie.org](http://air-ressourcerie.org)

### **“Un projet associatif fédérateur”** **Marc de Sitter, délégué régional** **du réseau “Chantier école”**

*“Dans un contexte compliqué pour l'insertion, AIR a su évoluer et bien rebondir là où d'autres ont disparu.*

*Elle a une triple entrée intéressante qu'elle a su garder au fil du temps : une démarche d'insertion, la participation au développement du territoire par la création d'emplois, et cette sensibilité au développement durable, à la gestion des déchets.*

*Elle porte un projet associatif fédérateur, ce qui est une force : des valeurs, des salariés investis, une attention à leurs conditions de travail.*

*Avec les contraintes propres aux ateliers chantiers d'insertion (les recettes tirées de la commercialisation sont limitées), elle réussit à trouver un équilibre économique.*

*Last but not least, elle a une vraie reconnaissance des territoires où elle intervient, qui pensent à elle pour des projets de développement”.*