



Maillage, les compagnons de la création

Cette association accompagne les porteurs de projet de l'ESS dans la Métropole européenne de Lille et le sud du département du Nord. Elle porte des valeurs fortes d'émancipation et a l'ambition de favoriser la création d'emplois de qualité.

Maillage s'est tricotée au fil d'une longue histoire ! Elle a été créée en 2000 par Catherine Pagies et Christine Vercoutre, deux ex-salariées du Giépp, l'ancêtre de l'Apes. C'était l'époque du développement des services de proximité, et Maillage souhaitait les soutenir. Son projet associatif ? Accompagner des porteurs de projet

d'utilité sociale. Sa spécificité ? Favoriser le droit à l'initiative : toute idée mérite qu'on lui prête attention, sans jugement. Maillage accompagne autant le projet que la ou les personnes qui en sont à l'origine. Le principal est qu'elles y trouvent du sens et un équilibre personnel.

- » 5 salariés
- » 12 administrateurs
- » 79 projets accompagnés en 2022

« Pas de chef ! » Une gouvernance horizontale

En 2020, le conseil d'administration de Maillage a proposé aux salariés d'expérimenter une gouvernance plus horizontale et partagée. Ceux-ci se sont lancés dans cette nouvelle aventure, avec un accompagnement extérieur. Le bilan ? *« Côté salariés, si cela a ajouté de la charge de travail et de la charge mentale aux référents, cette expérimentation nous a nourris et soudés. »* Aujourd'hui, cette dimension est d'ailleurs inscrite dans les critères de recrutement. Maillage témoigne régulièrement de cette expérience auprès d'organisations intéressées et de porteurs de projet accompagnés.

« Nous réfléchissons aussi à la mise en place d'une coprésidence dans le CA, ce qui serait cohérent. Peut-être atteindrons-nous un jour une gouvernance exemplaire ? »

Aujourd'hui, forte de cinq salariés, l'association est reconnue pour son accompagnement de qualité et continue à porter ces valeurs dans toutes ses actions. Se voulant accessible financièrement et géographiquement, Maillage a longtemps été implantée dans le quartier populaire de Wazemmes, avant d'emménager à Lille-sud.

Son cœur de métier étant l'accompagnement global à la création d'activités, elle intervient aussi bien dans la phase de maturation du projet que dans celle du développement jusqu'à la création d'emplois.





Café nomade organisé par l'association 3cm
Crédits : 3cm

Marie-France Thevrey, coordinatrice de 3cm « Un super-tremplin ! »

« L'association 3cm œuvre à la création de lien social, favorise le développement durable et soutient les associations. Quand, il y a 5 ans, j'ai voulu lancer ce projet dans l'ESS, j'ai découvert l'existence de Maillage, son accompagnement et toute la palette de modules de formation. Je les ai tous suivis et j'ai bénéficié de l'accompagnement durant deux ans. Si j'ai pu créer mon propre emploi grâce à cette aide, j'ai aussi apprécié leur bienveillance et la mise en relation qu'ils favorisent avec d'autres porteurs de projet. Je suis entrée au CA car j'étais intéressée par leur fonctionnement horizontal. J'interviens dans deux cercles sur les RH et la vie associative. On est réellement associés aux prises de décisions, il y a un dialogue permanent avec les salariés. On est très vite au courant des difficultés et on peut intervenir plus facilement. Cela me nourrit aussi à 3cm. Je m'inspire des outils utilisés par Maillage sur la gouvernance démocratique appliquée au quotidien. »

asso3cm.fr

Ce suivi est individuel, gratuit et peut durer jusqu'à 3 ans. « Au départ, on travaille avec les personnes sur le contenu du projet, les valeurs, le modèle économique..., explique Sylvain Masclat, salarié de l'association. Dans la deuxième phase, nous accompagnons celles qui souhaitent

créer des emplois sous statut associatif et orientons les autres vers les acteurs de l'accompagnement complémentaires (CCI, BGE, Scop, Guid'asso...) ».

Les champs d'activités sont très variés, allant des services à la personne au théâtre en passant par les épiceries solidaires ou le développement durable.

Maillage a développé en parallèle l'accompagnement collectif de personnes éloignées de l'emploi dans des quartiers classés « Politique de la Ville ». Durant quelques séances, elles apprennent à monter ensemble un projet de groupe, une manière de leur remettre le pied à l'étrier et de les sensibiliser à l'entrepreneuriat. Cette action, appelée Parcours des possibles, a permis à Maillage de s'allier avec les partenaires de Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée.

S'appuyant sur son expertise dans l'ESS, Maillage mène également des formations de plusieurs jours à destination des bénévoles et salariés associatifs sur le montage de projet, les statuts, la gestion financière ou la création d'emploi. Elle assure également ces interventions pour d'autres acteurs sous forme de prestation. Par ailleurs, elle anime des séances d'information collective pour tous publics sur des thèmes comme la conciliation vie pro/vie perso, les opportunités des appels à projet...

Troisième axe d'intervention : des ressources diverses sont mises à disposition, comme de la documentation sur l'ESS et l'entrepreneuriat, une veille numérique, un espace de travail partagé, du matériel bureautique...

« C'est un métier passionnant, s'enthousiasme Sylvain. On appuie des gens dans leur projet de vie, on permet de développer les services de proximité, on s'améliore en permanence ». Originalité : 70 à 80 % des personnes accompagnées sont des femmes. « Notre accompagnement global et de proximité répond manifestement davantage à leurs besoins. »

Dans cet esprit, Maillage souhaite par la suite initier une communauté d'anciens et de nouveaux porteurs de projet pour se soutenir, réseauter et travailler ensemble.

Maillage est une adhérente fidèle de l'Apes depuis ses origines. « Aujourd'hui encore, ce réseau permet les échanges sur les territoires, il porte des dynamiques collectives et il est aussi une source d'inspiration pour notre association. »

maillage.asso.fr